

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

BULETINUL
UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE
„CAROL I”



SERIE
NOUĂ

3
iulie
septembrie

ANUL
XXI

2011

PUBLICAȚIE ȘTIINȚIFICĂ DE IMPORTANȚĂ NAȚIONALĂ DE CATEGORIA „B+”
RECUNOSCUTĂ DE CONSILIUL NAȚIONAL AL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR (CNCSIS)

PUBLICAȚIE FONDATĂ ÎN ANUL 1937



BULETINUL UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „CAROL I”

CUPRINS

Vulnerabilități ale sistemelor informaționale	7
<i>Col.prof.univ.dr.ing. GELU ALEXANDRESCU</i>	
Rolul medierii internaționale în promovarea păcii	13
<i>Psiholog drd. MADY-MIHAELA CIOCAN</i> <i>Cdor.prof.univ.dr. CORNEL MARINESCU</i>	
Evoluția și importanța intendenței armatei române de la întemeierea primului stat dac centralizat condus de Burebista și până la începutul secolului al XIX-lea	25
<i>Col.prof.univ.dr. SORIN PÎNZARIU</i> <i>Plt.adj. VASILE CONSTANTIN</i>	
Modul de manifestare și implicațiile războiului informațional asupra organizării și desfășurării acțiunilor militare moderne	36
<i>Lt.col.drd. LIVIU VASILE STAN</i>	
Analiza riscurilor în activitatea de evaluare a managementului structurilor militare din România și din armatele principalelor state membre NATO și UE.....	45
<i>Col. GHEORGHE COTIUGĂ</i>	
Mijloace cu caracter diplomatic de rezolvare a diferendelor internaționale.....	49
<i>Magistrat drd. CORINA VÎLCEA</i>	
Politica europeană de securitate și apărare.....	57
<i>Magistrat drd. MARIANA-DIDINA MIHAI</i>	
Cooperarea internațională în combaterea criminalității transfrontaliere.....	63
<i>Insp.princ. de poliție drd. IONUȚ OSIAC</i>	

Considerații privind activele necurente.....	69
<i>Col. CONSTANTIN BIRIȘI</i>	
Migrația ilegală în contextul aderării la Convenția Schengen.....	85
<i>Comisar șef de poliție DANIEL TRAIAN TACHE</i>	
Metode de perfecționare a activității de audit intern la nivelul Ministerului Apărării Naționale	89
<i>Col. GHEORGHE COTIUGĂ</i>	
Globalizare și antiglobalizare	94
<i>Col.drd. MARIN-CLAUDIU BIBIRIȚĂ</i>	
Lupta și credința domnitorului Ștefan cel Mare și Sfânt pentru izbânda neamului românesc.....	103
<i>Col.prof.univ.dr. GHEORGHE MINCULETE</i>	
Structuri de gestionare a stării de sănătate a populației, în situații complexe de criză și conflict.....	121
<i>Col. medic drd. CRISTIAN RĂDULESCU</i>	
Riscul – incertitudine și oportunitate	141
<i>Col. CRISTINEL DOBREANU</i> <i>MONICA ALEXANDRA DOBREANU</i>	
Diplomația apărării și securitatea statului român	152
<i>Col. VALENTIN NICOLAE STĂNESCU</i> <i>VICTOR COSTIN STĂNESCU</i>	
Funcțiile și rolul diplomației generale și ale diplomației apărării	170
<i>Col. VALENTIN NICOLAE STĂNESCU</i> <i>DAN ALEXANDRU STĂNESCU</i>	
Elemente definitorii pentru fizionomia operațiilor psihologice	185
<i>Mr.drd. CONSTANTIN-ALIN ANGHEL</i>	
Regizarea asasinatului lui Mihai Viteazul (1593-1601).....	193
<i>Plt.adj. VASILE CONSTANTIN</i>	
Rolul direcției informații și relații publice din Ministerul Apărării Naționale în comunicarea interinstituțională	201
<i>Lect.univ.dr. IOANA VALERIA ALEXE</i>	
Piața europeană de apărare	208
<i>Drd. LUCIANA-FLAVIA PUCEA</i>	
Securitatea umană – obiectivul major al dreptului internațional umanitar	233
<i>Drd. LADISLAU LEVENTE KOBLE</i>	

Convenția de la Montreux din 1936. Implicații de securitate regională la Marea Neagră.....	242
<i>Col. VALENTIN SIMION</i>	
Inteligența emoțională, componentă importantă a competenței rezolutive, integrată profesiilor din domeniul militar	248
<i>Cpt.drd. MARIUS NIȚULESCU</i>	
Amenințări teroriste privind sistemul economico-financiar.....	256
<i>Drd. CLAUDIA MARIA PETER</i>	
Tendențe ale acțiunilor teroriste asupra activităților economico financiare	263
<i>Drd. CLAUDIA MARIA PETER</i>	
Gestionare și comunicare în managementul riscurilor.....	268
<i>Col. CRISTINEL DOBREANU</i>	
<i>M ONICA ALEXANDRA DOBREANU</i>	
Marea Neagră – zonă strategică în războiul energetic și în relațiile internaționale	277
<i>Drd.ing.ec. MIHAI COSMIN DUȚU</i>	

VULNERABILITĂȚI ALE SISTEMELOR INFORMAȚIONALE

INFORMATION SYSTEMS VULNERABILITES

Col.prof.univ.dr.ing. Gelu ALEXANDRESCU

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Utilizarea tehnologiei informației și comunicațiilor a creat posibilitatea realizării unor sisteme informaționale moderne în care informatica și comunicațiile au un rol hotărâtor, dar care prezintă și vulnerabilități importante.

The use of communications and information technologies has created the possibility of realizing some modern information systems in which informatics and communications have a decisive role, but which also present important vulnerabilities.

Cuvinte cheie: vulnerabilități; tehnologia informației; sistem informațional; managementul informației.

Keywords: *vulnerabilities; information technologies; informational system; information management.*

ROLUL MEDIERII INTERNAȚIONALE ÎN PROMOVAREA PĂCII

SUPPORTING PEACE BY INTERNATIONAL MEDIATION

Psiholog drd. Mady-Mihaela CIOCAN

U.M. 01556, Mangalia

Cdor.prof.univ.dr. Cornel MARINESCU

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Gradul de diversificare al relațiilor sociale și economice într-o societate din ce în ce mai complicată, dezvoltarea economică, complexitatea în creștere a tuturor aspectelor vieții cotidiene adăugă noi și noi tipuri de conflicte.

Rezolvarea clasică a conflictului, prin deferirea acestuia organelor justiției și soluționarea pe conceptul câștig-pierdere (învingător - învins) s-a dovedit că nu constituie întotdeauna cel mai adecvat răspuns, de natură să ofere o soluție tuturor incertitudinilor și dificultăților economice și sociale actuale.

The diversity of economic and social interactive within a more complicated society, the economic development and the increasing complexity of all day by day aspects are introducing new types of conflicts.

The classical solving of a conflict by passing the authority over it to juridical institutions (justice) in order to make a decision, under the provision of the winner – loser concept, have proved not be always the appropriate approach to meet the desired outcome to all new economic and social uncertainties and difficulties.

Cuvinte cheie: relații sociale; relații economice; conflicte; mediere; soluționare.

Keywords: *social interactive; economic interactive; conflicts; mediation; decision.*

**EVOLUȚIA ȘI IMPORTANȚA INTENDENȚEI ARMATEI ROMÂNE
DE LA ÎNTEMEIEREA PRIMULUI STAT
DAC CENTRALIZAT CONDUS DE BUREBISTA
ȘI PÂNĂ LA ÎNCEPUTUL SECOLULUI AL XIX-LEA**

***EVOLUTION AND IMPORTANCE OF THE ROMANIAN
ARMY QUARTERMASTER FROM THE FOUNDATION
OF THE FIRST DACIAN STATE LED BY BUREBISTA
TILL THE EARLY 19TH CENTURY***

Col.prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Plt.adj. Vasile CONSTANTIN
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Rolul și locul intendenței au fost și vor fi și în viitor de maximă importanță în cadrul sistemului logistic al armatei române, chiar dacă activitatea se desfășoară în timp de pace sau de război.

The role and place of quartermaster has been and will be in the future, of prime importance in the Romanian Armed Forces' logistics system, even if the activity is conducted in peacetime or war.

Cuvinte cheie: intendență; aprovizionare; transport; stocuri; hrănire; echipare.
Keywords: *matron; supply; transportation; inventory; feeding; equipment.*

**MODUL DE MANIFESTARE ȘI IMPLICAȚIILE
RĂZBOIULUI INFORMAȚIONAL ASUPRA ORGANIZĂRII
ȘI DESFĂȘURĂRII ACȚIUNILOR MILITARE MODERNE**

***THE INFORMATION WARFARE IMPLICATIONS
OVER THE MODERN MILITARY ACTIONS***

Lt.col.drd. Liviu Vasile STAN
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Războaiele, indiferent de perioada de desfășurare, erau, și sunt, în raport cu ritmul și spațiul luptei, mari consumatoare de informație, informațiile având drept scop procurarea, în folosul comandanților, a acelor elemente necesare în aprecierea și analiza situației și, în final, în luarea deciziei. Fără îndoială, cunoașterea situației inamicului reprezintă una dintre condițiile de bază în obținerea succesului în luptă, oferindu-i comandantului mai multă libertate în pornirea acțiunilor sale, mai multă îndrăzneală în concepție, permițându-i să ia hotărârea corectă în raport cu circumstanțele operațiunilor.

Wars have been and they still are, irrespective of the period they took place, great information consumers, depending on the battle pace and space, and having as a goal the aiming of the necessary elements for the assessment, analysis and, in the end, the decision taking, in the benefit of the commanders. No doubt, the cognition of the enemy situation is one of the basic requirements in achieving the success in combat, conferring the commander more liberty in action, more boldness in his conception and allowing him to make the right decision in relation to the operations circumstances.

Cuvinte cheie: război informațional, comandă-control, spațiu de luptă, operație informațională, digitalizare, echipamente electronice.

Keywords: *information warfare, command-control, battle space, information operation, digitization, electronic devices.*

**ANALIZA RISCURILOR ÎN ACTIVITATEA DE EVALUARE
A MANAGEMENTULUI STRUCTURILOR MILITARE
DIN ROMÂNIA ȘI DIN ARMATELE PRINCIPALELOR STATE
MEMBRE NATO ȘI UE**

***RISK ANALYSIS IN THE EVALUATION ACTIVITY
OF MILITARY STRUCTURES MANAGEMENT
IN ROMANIA AND IN THE ARMED FORCES
OF THE MAIN NATO AND UE MEMBERS***

Col. Gheorghe COTIUGĂ
Direcția Audit, București

Activitatea de audit intern din organizația militară are drept scop să sprijine managementul de la toate nivelurile ierarhice în întărirea controlului intern pentru activitățile, procesele și resursele administrate. Principalele diferențe de abordare dintre auditul practicat în armata României și armatele țărilor membre NATO și UE constau în organizarea diferită a activității de control, existența unei persoane numite de către Trezoreria statului la nivelul ministerelor (inclusiv Ministerul Apărării Naționale) care reprezintă această instituție în ceea ce privește cheltuirea eficientă a fondurilor publice, existența comitetului de audit la nivelul ordonatorului principal de credite etc.

The internal audit activity within the military organization aims to support the management from all hierarchical levels in strengthening the internal control over activities, processes and administered resources, internal audit, audit committee, objectives, risk analysis, internal control. The main differences in approaching the internal audit between Romanian Armed Forces and those from NATO and UE member countries consist of different organization of control activity, existence of a person appointed by the state Treasury at the ministry level (including National Defence Ministry) who represents this institution regarding the efficient spending of public funds, existence of audit committee at the level of top budgetary level etc.

Cuvinte cheie: audit intern; comitet de audit; obiective; analiza riscurilor; control intern.

Keywords: *internal audit; audit committee; objectives; risk analysis; internal control.*

MIJLOACE CU CARACTER DIPLOMATIC DE REZOLVARE A DIFERENDELOR INTERNAȚIONALE

DIPLOMATIC MEANS FOR SOLVING INTERNATIONAL DISPUTES

Magistrat drd. Corina VÎLCEA

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Mijloacele pașnice cu caracter diplomatic la nivel internațional sunt: negocierile directe între statele aflate în diferend, bunele oficii, medierea, ancheta internațională și concilierea internațională. În Carta de la Paris pentru o nouă Europă, din 1990, adoptată la reuniunea la nivel înalt a statelor participante la C.S.C.E., s-a reafirmat principiul reglementării pașnice a diferendelor dintre state și s-a hotărât să se pună la punct mecanisme de prevenire și rezolvare a conflictelor între statele-părți.

The peaceful diplomatic means at the international level are: direct negotiations between the states in dispute, good offices, mediation, international investigation and international reconciliation. The Paris Charter for a New Europe, in 1990, adopted at the summit of the CSCE, reaffirmed the principle of peaceful settlement of disputes between States and decided to put in place mechanisms to prevent and resolve conflicts between the States.

Cuvinte cheie: mijloace pașnice; negocieri directe; bune oficii; mediere; anchetă internațională; conciliere internațională.

Keywords: *peaceful means; direct negotiation; good offices; mediation; international investigation; international reconciliation.*

POLITICA EUROPEANĂ DE SECURITATE ȘI APĂRARE

EUROPEAN SECURITY AND DEFENSE POLICY

Magistrat drd. Mariana-Didina MIHAI

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tratatul de la Lisabona statuează principiul solidarității între statele membre, potrivit căruia statele acționează într-un spirit de solidaritate în cazul în care un stat membru este ținta unui atac terorist sau victima unui dezastru, principiu asemănător cu cel al art. 5 din Tratatul Atlanticului de Nord.

Prin tratat se garantează un grad ridicat de siguranță pentru cetățeni, sens în care Uniunea va beneficia de o capacitate extinsă de acțiune în materie de libertate, securitate și justiție.

The Lisbon Treaty states the principle of solidarity between Member States, that the states shall act in a spirit of solidarity if a Member State is the target of a terrorist attack or the victim of a disaster, a principle which is similar to that of art. 5 of the North Atlantic Treaty.

The Treaty guarantees a high level of safety for citizens, meaning that the Union will have an extended capacity to act in matters of freedom, security and justice.

Cuvinte cheie: Tratatul de la Lisabona; politica europeană de securitate și apărare; consolidarea securității comune.

Keywords: *Lisbon Treaty; European security and defense policy; strengthening common security.*

COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ ÎN COMBATEREA CRIMINALITĂȚII TRANSFRONTALIERE

INTERNATIONAL COOPERATION IN COMBATING TRANSBORDER CRIME

Insp.princ. de poliție drd. Ionuț OSIAC
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Actuala politică de securitate și cooperare comună la nivel european se bazează atât pe stabilitatea politică, cât și pe cea militară.

The current security policy and common European cooperation is based on both political stability and on the military.

Cuvinte cheie: criminalitatea transfrontalieră; cooperare; globalizare; droguri.

Keywords: *cross-border crime; cooperation; globalisation; drugs.*

CONSIDERAȚII PRIVIND ACTIVELE NECURENTE

CONSIDERATIONS ON NON-CURRENT ASSETS

Col. Constantin BIRIȘI
Statul Major General

Imobilizările corporale sunt active materiale care sunt deținute de o persoană juridică pentru a fi utilizate în producția proprie de bunuri sau prestarea de servicii, pentru a fi închiriate terților sau pentru a fi folosite în scopuri administrative, sunt utilizate pe parcursul unei perioade mai mari de un an și au valoare mai mare decât limita prevăzută de reglementările în vigoare, reprezentând bunuri care au o structură materială asupra cărora agenții economici exercită un drept real, fiind elemente de patrimoniu ce definesc capacitatea tehnică de producție și comercializare, creează venituri în concordanță cu obiectul de activitate al acestora.

Tangible fixed assets are tangible assets that are held by a legal entity to be used in its production of goods or services, for rental to others or for administrative purposes, are used over a period of more than one year and higher than the limit prescribed by the regulations in force, representing goods to have a material structure on which the exercise as real businesses, heritage sites, is defining the technical capacity of production and marketing, creating income in accordance with the object of their activities.

Cuvinte cheie: imobilizările corporale; active materiale; active necurente.
Keywords: *tangible fixed assets; tangible assets; non current assets.*

MIGRAȚIA ILEGALĂ ÎN CONTEXTUL ADERĂRII LA CONVENȚIA SCHENGEN

ILLEGAL MIGRATION IN THE CONTEXT OF ACCESSION TO THE SCHENGEN CONVENTION

Comisar șef de poliție Daniel Traian TACHE
Inspectoratul General al Poliției de Frontieră

La ora actuală abordarea strategică a României pornește de la două premise: în primul rând, constatarea faptului că migrația ilegală înspre statele membre UE a crescut în ultimii ani, iar în al doilea rând, România are responsabilitatea gestionării celei mai lungi frontiere externe a Uniunii, după Finlanda.

Currently, Romania's strategic approach is based on two premises: first, finding that the illegal migration towards the EU Member States has increased in recent years. Second, Romania has the responsibility for managing the longest external borders of the Union after Finland.

Cuvinte cheie: migrație ilegală; Schengen; frontiere; Frontex.
Keywords: *illegal migration; the Schengen borders; Frontex.*

METODE DE PERFEȚIONARE A ACTIVITĂȚII DE AUDIT INTERN LA NIVELUL MINISTERULUI APĂRĂRII NAȚIONALE

METHODS OF IMPROUVING THE INTERNAL AUDIT ACTIVITY WITHIN NATIONAL DEFENCE MINISTRY

Col. Gheorghe COTIUGĂ
Direcția Audit Intern, București

În scopul îmbunătățirii auditului intern în armata României este necesară alinierea la cerințele internaționale, menționate în standarde ce sunt acceptate de țările membre NATO și UE. Consider că una din căile care ar putea fi luată în considerare pentru îmbunătățirea auditului intern în armata României este schimbarea abordării în ceea ce privește întocmirea Planului de audit intern, abordare care permite implicarea nivelurilor decizionale cu responsabilități majore în cadrul Ministerului Apărării Naționale în elaborarea acestuia și concentrarea efortului principal al auditului pe activitățile semnificative care au un grad ridicat de risc în ceea ce privește îndeplinirea cu eficiență și economicitate a acestora. Abordarea controlului intern în armata României trebuie schimbată.

In order to improve internal audit in Romanian Armed Forces is necessary to comply with the international requirements, mentioned in standards that are generally accepted by NATO and UE countries. I consider that one way that could be taken into consideration for improving internal audit in Romanian Armed Forces is to change the approach regarding Internal Audit Plan drafting, approach that allows implication of all decision levels having major responsibilities within National Defence Ministry in its elaboration and concentration of main audit effort on significant activities which have a high degree risk regarding its carrying out with treat efficiency. Internal control approaching in Romanian Armed Forces has to be changed.

Cuvinte cheie: audit intern, control intern; comitet de audit; structură de control, managementul riscului.

Keywords: *internal audit; internal control; audit committee; control structure, risk management.*

GLOBALIZARE ȘI ANTIGLOBALIZARE

GLOBALIZATION AND ANTIGLOBALIZATION

Col.drd. Marin-Claudiu BIBIRIȚĂ

Misiunea Permanentă a României la ONU

Articolul explorează una dintre cele mai importante dezbateri ale acestor vremuri, dezbateri legată de cât de departe și în ce măsură lumea în care trăim poate fi remodelată de către forțele și procesele globale și este foarte pe larg cunoscută sub denumirea de „globalizare”.

Globalizarea este un proces de integrare a economiilor naționale care conduce la crearea unui sistem economic mondial unic, fiind cel mai dinamic și mai extins proces geopolitic din lumea contemporană. Ea este un intens susținută de către „globaliști” și foarte aprig combătută de către „sceptici”.

This article explores one of the most fundamental debates of our times, the debate about how far and to what extent the world we live in can be reshaped by global forces and processes, that is, by what is commonly called 'globalization'.

Globalization is a national economies integrating process which leads to the creation of a unique global economic system and it is the most dynamic and widely spread geopolitical process in the contemporaneous world. Globalization is strongly supported by globalizers and it's intensively fought against by skeptics.

Cuvinte cheie: globalizare; sistem internațional/global; economie globală; efecte.

Keywords: *globalization; international/global system; global economy; effects.*

**LUPTA ȘI CREDINȚA DOMNITORULUI ȘTEFAN
CEL MARE ȘI SFÂNT PENTRU IZBÂNDA
NEAMULUI ROMÂNESC**

***THE FIGHT AND BELIEF OF STEPHEN,
THE GREAT AND HOLY PRINCE, FOR VICTORY
OF ROMANIAN NATION***

Col.prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Ștefan cel Mare și Sfânt a fost domnitorul Moldovei între anii 1457 și 1504, fiind cel mai reprezentativ succesor al familiei dinastice a Mușatinilor. În timpul domniei sale a consolidat și a menținut independența statului moldovean, împotriva ambițiilor expansioniste ale Ungariei, Poloniei și Imperiului Otoman. Ștefan și-a câștigat faima în Europa, datorită îndelungatei rezistențe împotriva turcilor.

Stephen the Great and Holy was Prince of Moldavia between 1457 and 1504 and the most prominent representative of the House of Mușat. During his reign, he strengthened Moldavia and maintained its independence against the ambitions of Hungary, Poland, and the Ottoman Empire, which all sought to subdue the land. Stephen achieved fame in Europe for his long resistance against the Ottomans.

Cuvinte cheie: Voievodul Ștefan cel Mare și Sfânt; Bătălia de la Vaslui; vitejia lui Ștefan; credința lui Ștefan; patriotismul lui Ștefan.

Keywords: *Stephen the Great and Holy; Battle of Vaslui; bravery of Stephen; belief of Stephen; patriotism of Stephen.*

**STRUCTURI DE GESTIONARE
A STĂRII DE SĂNĂTATE A POPULAȚIEI,
ÎN SITUAȚII COMPLEXE DE CRIZĂ ȘI CONFLICT**

***STRUCTURES FOR THE MANAGEMENT
OF THE POPULATION HEALTH,
IN COMPLEX SITUATIONS OF CRISIS AND CONFLICT***

Col. medic drd. Cristian RĂDULESCU
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Structurile care se folosesc pentru managementul stării de sănătate a populației în situații de crize și conflicte nu pot fi altele decât cele de urgență. Ele se constituie și trebuie să se constituie în sisteme integrate, care să asigure, deopotrivă, cunoașterea exactă a situației, prin implementarea și punerea în funcțiune a unui sistem de informații în timp real și intervenția optimă pentru soluționarea cazurilor grave și a oricărei situații de acest fel. De aceea, se consideră că identificarea, analizarea, cunoașterea și propunerea unor structuri adecvate – care trebuie să fie dinamice, modulare și interactive – reprezintă o prioritate.

The Structures used for managing the health of people in crisis situations and conflicts can not be others than the emergency ones. They are, and have to be organized in integrated systems, which should provide the exact knowledge of the situation, the implementation and operation of an information system in real time and optimal intervention for solving serious cases and any such cases. Therefore, we believe that the identification, analysis, knowledge and propose of appropriate structures – which, in our opinion, must be dynamic, modular and interactive – are a priority.

Cuvinte cheie: sănătatea populației; Programe Caritas.

Keywords: population health; Caritar Programmes.

RISCU – INCERTITUDINE ȘI OPORTUNITATE

RISK – UNCERTAINTY AND OPPORTUNITY

Col. Cristinel DOBREANU

Ministerul Apărării Naționale

Monica Alexandra DOBREANU

Ministerul Apărării Naționale

De-a lungul evoluției speciei umane, a existat o diferență semnificativă de media cultural, reflectată în felul în care societățile au perceput, acceptat și au valorizat riscul. Această diferență se menține și în prezent. Oamenii, instituțiile, societățile, colectivitățile de orice fel au fost confruntate din totdeauna cu probleme de risc și incertitudine, dar și cu oportunități de dezvoltare. În diferite epoci istorice, percepția riscului a fost diferită, în funcție de cultura societăților respective și de impactul pe care evenimentele nefericite l-au avut asupra indivizilor ori societății, în ansamblu său.

Throughout the evolution of the human species, there has been a significant difference in media culture, reflected in the way companies are perceived, accepted and valued risk. This difference is maintained today. People, institutions, companies, communities of all kinds have always been confronted with issues of risk and uncertainty, but also with development opportunities. In different historical epochs, risk perception was different, depending on the culture and the impact of unfortunate events on individuals or society, as a whole.

Cuvinte cheie: risc; oportunitate; apărare națională.
Keywords: *risk; opportunity; security, national defense.*

DIPLOMAȚIA APĂRĂRII ȘI SECURITATEA STATULUI ROMÂN

DEFENCE DIPLOMACY AND THE SECURITY OF THE ROMANIAN STATE

Col. Valentin Nicolae STĂNESCU

Ministerul Apărării Naționale

Dan Alexandru STĂNESCU

Ministerul Apărării Naționale

Dezvoltarea diplomației apărării, sub toate aspectele ei, de la diplomația preventivă la cea coercitivă, a pus în mișcare un mecanism extrem de complicat și sensibil, bazat pe întrepătrunderea dreptului internațional, a interpretărilor documentelor juridice internaționale cu reglementările stricte ale domeniului militar. Imaginea unui stat nu mai este promovată de un mediu civil și devine un adevărat puzzle în care promotori devin toți cei implicați în viața socială a unui stat. Coordonarea, complementaritatea, eficacitatea, transparența devin vectori de mișcare pentru realizarea unui mediu internațional stabil, iar civilii și militarii sunt cei care trebuie să conlucreze ca un tot unitar, scopul final fiind promovarea intereselor naționale.

The development of defence diplomacy, in all its aspects, from preventive diplomacy to the coercive one, set in motion a highly complicated and sensitive mechanism, based on the interpenetration of international law and the interpretation of international legal documents of the strict military domain. The image of a country is no longer promoted by a civil environment and it becomes a real puzzle in which promoters are all involved in the social life of a country. The coordination, the complementarity, the effectiveness and the transparency become all of them motion vectors to achieve a stable international environment, and the civilians and the soldiers are those who must work together as a whole, the ultimate goal being to promote national interests.

Cuvinte cheie: diplomație, apărare, drept internațional, stat, interese.
Keywords: *diplomacy, defence, international law, state, interests.*

FUNȚIILE ȘI ROLUL DIPLOMAȚIEI GENERALE ȘI ALE DIPLOMAȚIEI APĂRĂRII

FUNCTIONS AND ROLE OF GENERAL DIPLOMACY AND DEFENSE DIPLOMACY

Col. Valentin Nicolae STĂNESCU

Ministerul Apărării Naționale

Dan Alexandru STĂNESCU

Ministerul Apărării Naționale

Dezvoltarea rapidă a tuturor formelor de activitate umană, în domeniul economic, social, politic, militar, cultural sau științific au supus atât instituțiile, cât și metodele diplomației unui proces de transformări rapide și de substanță, fapt care a determinat, uneori, punerea în discuție a înseși esenței și a formelor ei.

Diplomația este o activitate aparte, care asigură o bună funcționare a relațiilor internaționale. Ea este acea activitate care, prin funcțiile sale, este menită să creeze cele mai bune condiții pentru ca aceste raporturi să se desfășoare normal.

The rapid development of all forms of human activity in the economic, social, political, military, cultural and scientific domain were subject to both institutions and diplomatic methods of rapid and substantial transformation process, which led sometimes to question the very essence and its forms.

Diplomacy is a special activity, ensuring a smooth functioning of international relations. It is the activity which, through its functions, is designed to create the best conditions for these relationships so that they will proceed smoothly.

Cuvinte cheie: diplomație; relații internaționale; social; politic; raporturi.

Keywords: *diplomacy; international relations; social; political; relationships.*

ELEMENTE DEFINITORII PENTRU FIZIONOMIA OPERAȚIILOR PSIHOLOGICE

DEFINING ELEMENTS FOR THE PHYSIOGNOMY OF PSYCHOLOGICAL OPERATIONS

Mr.drd. Constantin-Alin ANGHEL

U.M. 02606, București

Structura operațiilor psihologice cuprinde activități desfășurate de structuri militare specializate pentru conceperea, planificarea, analiza audienței țintă, realizarea, testarea, evaluarea și diseminarea unor produse specifice acestui tip de operații, care conțin informații și mesaje orientate spre anumite grupuri umane sau indivizi, denumite „audiențe țintă”. Mesajele sunt construite pe baza unor teme specifice și au drept scop să exercite influențe asupra unor opinii, atitudini și comportamente ale audiențelor țintă, facilitând astfel îndeplinirea misiunii de către forțele angajate în operația militară.

The structure of psychological operations includes activities of specialized military structures for the design, planning, target audience analysis, implementation, testing, evaluation and dissemination of specific products to such operations, containing information and messages targeted to specific human groups or individuals, called „target audience”. Messages are built based on specific themes and aim to influence the opinions, attitudes and behaviors of target audiences, thus facilitating the mission fulfillment of the forces engaged in military operations.

Cuvinte cheie: operații psihologice, audiență țintă, atitudini, comportamente, fizionomie.

Keywords: *psychological operations, target audience, attitudes, behaviors, physiognomy.*

**REGIZAREA ASASINATULUI
LUI MIHAI VITEAZUL (1593-1601)**

***DIRECTING THE ASSASSINATION
OF MICHAEL THE BRAVE (1593-1601)***

Plt.adj. Vasile CONSTANTIN
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Neșansa lui Mihai Viteazul a constat în aceea că a avut în față adversari care știau să țeară intrigi, să calculeze răbdători cursele, să întrebuițeze cu meșteșug pe cei buni pentru scopurile lor urâte, iar Mihai, cel cu suflet curat, a căzut pradă acestora.

Michael the Brave has the misfortune to be in front of opponents who knew how to weave intrigues, to patiently calculate the odds, to craftily employ the good and bad people, for their goals, so Michael, the pure soul, fell prey to them.

Cuvinte cheie: unire; mercenari; voievod; împărat; asasinare; celebritate.
Keywords: union; mercenaries; prince; king; murder; celebrity.

**ROLUL DIRECȚIEI INFORMAȚII ȘI RELAȚII PUBLICE
DIN MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ÎN COMUNICAREA INTERINSTITUȚIONALĂ**

***THE ROLE OF INFORMATION AND PUBLIC RELATIONS
DIRECTORATE OF THE MINISTRY OF NATIONAL DEFENCE
IN INTERINSTITUTIONAL COMMUNICATION***

Lect.univ.dr. Ioana Valeria ALEXE
Universitatea Hyperion

Activitatea de relații publice din Armată, ca și în cazul sistemului civil, nu se desfășoară la întâmplare, ci pe baza unei proiecții sistemice care cuprinde o strategie de acțiune, o structură organizatorică, o tehnologie de construcție și mijloace tehnice și financiare necesare.

The public relations activities of the Armed Forces, like the one in the civil system, are not carried out randomly, but based on a projection system comprising an action strategy, organizational structure, technology, construction and technical and financial means necessary.

Cuvinte cheie: relații publice; comunicare; informare; colaborare; transparență; comunicarea interinstituțională.
Keywords: public relations; communication; information; collaboration; transparency; interinstitutional communication.

PIAȚA EUROPEANĂ DE APĂRARE

THE EUROPEAN DEFENCE MARKET

Drd. Luciana-Flavia PUCEA

Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca

În ultimii ani, UE și-a exprimat tot mai des ambiția de a juca un rol cheie pe scena internațională. Pentru a se impune în calitate de actor global, UE trebuie să dispună însă de instrumentele adecvate implementării obiectivelor sale strategice, într-un context geopolitic aflat în plină transformare, în care atributele *soft power* nu mai sunt considerate suficiente pentru a modela mediul de securitate. Treptat, proiectul unei piețe comune de armament nu mai reprezintă un cuvânt tabu la Bruxelles, ci o condiție esențială pentru creșterea coerenței și eficienței acțiunilor din domeniul PSAC.

În acest sens, studiul de față își propune să chestioneze provocările cu care se confruntă industria europeană de apărare, avantajele și implicațiile creării unei piețe europene a echipamentelor de apărare.

In recent years, the EU has frequently expressed its intention to play a larger role on the international scene. In order for EU to fit its global purpose, it has to possess the right instruments for implementing its strategic goals. A common European defence market does not seem to be a taboo in Bruxelles anymore, but an essential condition for more coherence and efficiency inside CSDP.

Bearing this in mind, this paper will attempt to answer some important questions regarding the problems faced by the European defense industry, in an effort to map the emerging consensus on European defense industrial policy and the regulatory environment of the European defence market.

Cuvinte cheie: politica europeană de securitate și apărare; strategia europeană de securitate; bază industrială și tehnologică de apărare europeană (BITAE); piață europeană a echipamentelor de apărare (PEEA); agenția europeană de armament; putere civilă.

Keywords: *security and defence policy; defence procurement; European Defence Equipment Market (EDEM); European Defence Agency; European Defence Industrial and Technology Base (EDITB).*

SECURITATEA UMANĂ – OBIECTIVUL MAJOR AL DREPTULUI INTERNAȚIONAL UMANITAR

HUMAN SECURITY – THE MAIN PRIORITY OF THE HUMANITARIAN LAW

Drd. Ladislau Levente KOBLE

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Conceptul de securitate umană a fost o prioritate a ultimilor 60 de ani și va rămâne o prioritate la începutul secolului 21. În ciuda faptului că Declarația Universală a Drepturilor Omului, care a fost adoptată de către Adunarea Generală a Organizației Națiunilor Unite în 1948, a rămas o declarație politică, importanța acesteia este foarte mare.

Deși în prezent nu există nicio reglementare unitară internațională în domeniu, există totuși o reglementare fragmentată care pune tot mai mult accent pentru acest tip de securitate. Prin urmare, conceptul de securitate umană a fost susținut de numeroase acorduri internaționale.

The concept of Human Security has been a priority of the last 60 years and it will remain a priority of the beginning of the 21st century as well. In spite of the fact that the Universal Declaration of Human Rights, which was adopted by the General Assembly of the United Nations Organization in 1948, has remained a political declaration, its importance has been a major one.

Albeit presently there is no unitary international regulation in the domain, a fragmented regulation which emphasizes ever more the need for this type of security, nevertheless, exists. Therefore, the concept of Human Security has been fostered by numerous international agreements.

Cuvinte cheie: securitate umană; drept internațional umanitar; Declarația Universală a Drepturilor Omului; ONU.

Keywords: human security; international humanitarian law; the Universal Declaration of Human Rights; UN.

CONVENȚIA DE LA MONTREUX DIN 1936. IMPLICAȚII DE SECURITATE REGIONALĂ LA MAREA NEAGRĂ

THE MONTREUX CONVENTION IN 1936. SECURITY IMPLICATIONS AT THE BLACK SEA REGION

Col. Valentin SIMION

Misiunea Permanentă a României pe lângă
Organizațiile Internaționale de la Viena

Regiunea Mării Negre este, în perioada actuală, ruta principală a traficului de droguri, ființe umane și arme de distrugere în masă către Europa și lumea vestică. Ca parte a acestei noi provocări, prezența fizică a trupelor americane în România și în Bulgaria poate contribui la definirea unei noi abordări a acestor amenințări asimetrice. Locarea acestor trupe la Marea Neagră, granița de est a NATO și UE, are conotații politice, militar strategice și într-o mare măsură economice. Autorii acestui articol consideră că în contextul nou al prezenței militare americane în România și în Bulgaria, interesele de securitate în zona Mării Negre trebuie să primeze în fața intereselor economice de control al surselor energetice și a confruntărilor politice prin revizuirea Convenției de la Montreux.

The Black Sea region is nowadays seen as the main route of terrorism, drugs, human trafficking, and weapons of mass destruction to Europe and Western World. As part of this new challenge, the physical location of American troops in Romania may contribute to identifying a new approach in dealing with the asymmetrical threats. The location of troops at the Black Sea coast, NATO's and EU's Eastern border, has many political, military, strategic, and to a certain extent, economic connotations. The authors believe that in the new context of the American military presence in Romania and Bulgaria, the security interests in the Black Sea area should prevail in front of the economic struggle for energy, and political confrontations, by revising the Montreux Convention's provisions.

Cuvinte cheie: securitate; NATO; UE, Zona Mării Negre; Convenția de la Montreux; Federația Rusă; Turcia, România.

Keywords: security; NATO; EU; Black Sea Area; Montreux Convention; Russian Federation; Turkey; Romania.

**INTELIGENȚA EMOȚIONALĂ,
COMPONENTĂ IMPORTANTĂ A COMPETENȚEI
REZOLUTIVE, INTEGRATĂ PROFESIILOR
DIN DOMENIUL MILITAR**

***EMOTIONAL INTELLIGENCE,
A KEY COMPONENT OF THE POWER RESOLUTION,
INTEGRATED INTO MILITARY PROFESSIONALS***

Cpt.drd. Marius NIȚULESCU

Direcția Generală de Informații a Apărării

Determinarea rolului inteligenței, precum și a poziției pe care o ocupă, în ansamblul proceselor formative ale militarilor, reprezintă un proces pe cât de dificil de cuantificat pe atât de important. Este de netăgăduit importanța pe care inteligența o ocupă, ca sistem complex de operații, dovedindu-se a fi calitatea întregii activități mentale, ca expresie a organizării superioare a tuturor proceselor psihice inclusiv a celor afectiv-motivaționale și voliționale.

Determining the role of intelligence, and the position it occupies in all the formative processes of the military is a difficult process to quantify. It is undeniable the importance occupied by intelligence as complex operations, as it proved to be the quality of all mental activities, as an expression of superior organization of all mental processes including the affective-motivational and volitional ones.

Cuvinte cheie: inteligență; mintal; aptitudine; caracter; personalitate.

Keywords: intelligence; mental; ability; character; personality.

**AMENINȚĂRI TERORISTE
PRIVIND SISTEMUL ECONOMICO-FINANCIAR**

***TERRORIST' THREATS
TO THE ECONOMIC-FINANCIAL SYSTEM***

Drd. Claudia Maria PETER
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Complexitatea mediului de securitate actual ca rezultat al fenomenului de globalizare, concomitent cu accentuarea diferențelor economice și tehnologice dintre statele lumii, a generat și continuă să genereze noi riscuri și amenințări la adresa omenirii și, în mod deosebit, la cea a țărilor democratice. Mai mult, evoluția acțiunilor teroriste de la stadiul de fenomen izolat la nivel global, cu foarte multe ramificații și interdependențe, a condus omenirea și, implicit mediul internațional, într-o stare de securitate fragilă.

The complexity of the current security environment as a result of the globalization phenomenon, along with the increased importance of the economic and technological differences between the worlds' states, has generated and continues to generate new risks and threats to mankind and especially to democratic countries. Furthermore, the evolution of terrorist acts, from the stage of isolated incidents to a global level, with many ramifications and links, drove mankind and by default the international environment to a state of fragile security.

Cuvinte cheie: vulnerabilități economice; globalizare; putere economică; tehnologia informației; amenințări informaționale; amenințări economice; terorism internațional.

Keywords: *economical exposure; globalization; economic strength; intelligence technology; intelligence threats; economic threats; the international terrorism.*

**TENDINȚE ALE ACȚIUNILOR TERORISTE
ASUPRA ACTIVITĂȚILOR ECONOMICO FINANCIARE**

***THE DEVELOPMENT OF THE TERRORIST ACTS
UPON THE ECONOMIC AND FINANCIAL ACTIVITIES***

Drd. Claudia Maria PETER
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

În vederea implementării strategiilor antiteroriste, în general, și combaterii eficiente a finanțării acțiunilor teroriste, în special, este necesară o analiză aprofundată atât a modului în care organizațiile își procură fondurile financiare, le transferă și ulterior le utilizează în scopul realizării țelurilor proprii, cât și a necesităților financiare ale acestora, întrucât sunt semnificative nu doar costurile asociate cu producerea unor atacuri sau agresiuni, ci și așa-numitele costuri organizaționale referitoare la susținerea și dezvoltarea unei organizații.

In order to implement antiterrorism strategies and to efficiently fight against the financing of the terrorist acts, it is necessary a deep analysis of the way the organizations find their financial resources, transfer them and in the end, use them for their own purposes; and also the financial needs of the organization, because not only the costs associated with the conception of attacks and agressions are considerable, but also the costs known as organizational costs used for the maintenance and development of the organization.

Cuvinte cheie: implementare; fonduri financiare; agresiuni; organizație.

Keywords: *implementation; financial resources; aggression; organization.*

GESTIONARE ȘI COMUNICARE ÎN MANAGEMENTUL RISCURILOR

MANAGEMENT AND COMMUNICATION IN THE RISKS MANAGEMENT

Col. Cristinel DOBREANU

Ministerul Apărării Naționale

Monica Alexandra DOBREANU

Ministerul Apărării Naționale

Într-un mediu dominat de informație, prin gestionarea și comunicarea riscurilor se realizează scopul întregului proces de management al riscurilor. Finalitatea comunicării pe verticală ascendentă – informarea decidenților politico-militari – reprezintă scopul principal al întregului proces de management al riscurilor. Raportarea oficială ar trebui să abordeze îndeosebi: estimări și avertizări de risc; metodele de control și responsabilități de management al riscurilor; procese utilizate pentru identificarea riscurilor și modul în care acestea sunt abordate de sistemele de gestionare a riscurilor; sisteme de control primar folosite pentru a gestiona riscurile semnificative; sistemul de monitorizare, control și revizuire a planurilor implementate.

In an environment dominated by information, by management and risk, communication is done for the whole risk management process. The purpose of vertically upward communication – informing the politico-military decision-makers – is the main purpose of the whole risk management process. Formal reporting should address, namely: estimates and warnings of risk control methods and risk management responsibilities, the processes used to identify risks and how they are dealt with, by risk management systems, the control systems used for primary manage significant risks, system monitoring and the control and review of the plans implemented.

Cuvinte cheie: risc; oportunitate; managementul riscurilor; securitate; apărare națională.

Keywords: *risk, opportunity, risk management, security, national defense.*

**MAREA NEAGRĂ – ZONĂ STRATEGICĂ
ÎN RĂZBOIUL ENERGETIC
ȘI ÎN RELAȚIILE INTERNAȚIONALE**

**BLACK SEA – STRATEGIC AREA
IN ENERGETIC WAR
AND IN INTERNATIONAL RELATIONS**

Drd.ing.ec. Mihai Cosmin DUȚU
SC PSV Company SA, București

Conflictul intereselor energetice poate fi definit ca un război ascuns, nedeclarat care constituie tot mai mult o amenințare la adresa securității statelor. Securitatea energetică la Marea Neagră este un subiect îndelung dezbătut pe agendele de lucru ale liderilor comunitari, și nu numai, și de asemenea analizat în diferite documente oficiale ale Uniunii Europene. Astfel că, construirea unui climat de securitate, stabilitate și prosperitate în zona Mării Negre reprezintă una dintre principalele direcții de acțiune în conturarea securității energetice a Uniunii Europene.

The conflict of energetic interests can be defined as a hidden, undeclared war, which constitutes an even bigger threat to the states' security. The energetic security in the Black Sea area is a much discussed subject on the work agenda of community leaders and not only. It has also been analyzed in different, official European Union documentation. Therefore, the building of a secure, stable and prosperous environment in the Black Sea area represents one of the main directions for action in the shaping of the European Union's energetic security.

Cuvinte cheie: securitate energetică, zona strategică, relații internaționale, mediu internațional.

Keywords: *energy security, strategic area, international relations, international environment.*

**EDITURA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE
„CAROL I”**

Redactor: *Laura MÎNDRICAN*

Tehnoredactor: *Gabriela CHIRCORIAN*

ISSN on-line 2065 - 8281

Lucrarea conține 284 de pagini.

Tipografia Universității Naționale de Apărare „Carol I”

Șoseaua Panduri, nr. 68-72, sector 5, București

e-mail: buletin@unap.ro

Tel./Fax. 00-40-021-319.59.69; 00-40-021-319.48.80/0215; 0453