

ROMÂNIA  
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

# BULETINUL

## UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE

### "CAROL I"



SERIE  
NOUĂ

2

aprilie  
iunie

ANUL  
XXI

2011

---

PUBLICAȚIE ȘTIINȚIFICĂ DE IMPORTANȚĂ NAȚIONALĂ DE CATEGORIA „B+”  
RECUNOSCUTĂ DE CONSILIUL NAȚIONAL AL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR (CNCSIS)

---

PUBLICAȚIE FONDATĂ ÎN ANUL 1937



# BULETINUL UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „CAROL I”

## CUPRINS

Jocul competițional în managementul afacerilor .....	9
<i>Prof.univ.dr. CAMELIA-CRISTINA ȘTEFĂNESCU</i>	
<i>Prof.univ.dr. STELIAN PÂNZARU</i>	
Mijloace cu caracter jurisdicțional de rezolvare a diferendelor internaționale .....	16
<i>Magistrat drd. CORINA VÎLCEA</i>	
Influențe ale Tratatului de la Lisabona în domeniul securității și apărării europene.....	22
<i>Magistrat drd. MARIANA-DIDINA MIHAI</i>	
Rolul Curții Penale Internaționale .....	30
<i>Lt.col. procuror drd. CLAUDIU LAZĂR</i>	
Apariția și dezvoltarea conceptului de Război Bazat pe Rețea – un nou mod de gândire privind operațiile militare în epoca informațională.....	38
<i>Lt.col.drd. LIVIU VASILE STAN</i>	
Securitatea sistemelor de comunicații și informatice pe timpul misiunilor conduse de UE pentru managementul crizelor .....	44
<i>Lt.col.drd. DĂNUȚ ȚIGĂNUȘ</i>	
Corelația mobilitate – contramobilitate în câmpul de luptă modern.....	55
<i>Economist ION MANIGA</i>	
Metode moderne pentru eficientizarea sprijinului logistic în cadrul procesului de generare și regenerare a forțelor armate.....	65
<i>Col.ing.drd. MIHAIL NICULA</i>	
Considerații privind comunicarea militară eficientă.....	74
<i>Col.(r) drd. CONSTANTIN AFRIM</i>	
Particularități ale conducerii militare.....	84
<i>Col.(r) drd. CONSTANTIN AFRIM</i>	

Comunicarea în interiorul sistemului militar actual.....	94
<i>Lect.univ.drd. IOANA VALERIA ALEXE</i>	
Informațiile obținute din surse deschise – prezent și perspective.....	107
<i>Col. (r) prof.univ.dr. GHEORGHE BOARU</i>	
<i>Col.drd. CĂTĂLIN CÎRLĂNARU</i>	
Capabilitățile mijloacelor moderne de război electronic.....	117
<i>Mr.drd. RELU BORACIU</i>	
Statele BRICS și dorința de putere .....	126
<i>Mr.conf.univ.dr. DOREL BUȘE</i>	
Tendințe și orientări în domeniul organizațional, al înzestrării și infrastructurii forțelor spațiale .....	135
<i>Col. NICOLAIE BUZATU</i>	
Cadrul național și european privind protecția infrastructurilor critice .....	144
<i>Cdor.dr. ION CHIORCEA</i>	
<i>Cpt.cdor. CONSTANTIN JIANU</i>	
Managementul stresului ocupațional în domeniul militar.....	155
<i>Drd. MĂLINA CIUMAȘU RÎMBU</i>	
<i>Prof.univ.dr. CARMEN VULPOI</i>	
Auditul intern. Concept și evoluție .....	166
<i>Col. GHEORGHE COTIUGĂ</i>	
Influența puterii maritime asupra dezvoltării societății .....	170
<i>Cdor.drd. ADRIAN FILIP</i>	
Opinii privind rolul și funcțiile culturii organizaționale militare .....	177
<i>Col. IOAN-OVIDIU FOAMETE</i>	
Cadrul legislativ și normativ privind spațiul Schengen – prezentare generală .....	183
<i>Cms. șef de poliție DUMITRU HARALAMBIE</i>	
Elemente ale noii strategii de securitate privind supravegherea frontierelor externe ale României în contextul noii politici de securitate europeană.....	189
<i>Cms. șef de poliție DUMITRU HARALAMBIE</i>	
Lecții învățate pentru ofițerii de comandă, stat major și informații din teatrul de operații Irak .....	195
<i>Lt.col.drd. IOAN-MIHAI ILIEȘ</i>	
Acțiunile forțelor aeriene în cadrul operațiilor aeriene de stabilitate .....	205
<i>Cdor.drd. SORIN-DOREL KISS</i>	
Influența operațiilor expediționare NATO asupra planificării apărării armatei României .....	220
<i>Col.drd. VASILE MAIER</i>	

Arhitectura multicriterială a sistemului C4ISR tactic. Cerințe și condiții de integrare a subsistemelor componente .....	227
<b><i>Col.drd. ADRIAN MÎNDROIU</i></b>	
Influența și cerințele capacităților facilitate de rețea asupra sistemului C4ISR tactic. Condiții de integrare a acestuia în federația de sisteme a NATO .....	235
<b><i>Col.drd. ADRIAN MÎNDROIU</i></b>	
Unele abordări ale planificării de mentenanță a echipamentelor militare.....	243
<b><i>Lt.col.dr. GHEORGHE NEGRU</i></b>	
Pregătirea pentru luptă, un concept multidimensional în psihologia militară .....	252
<b><i>Cpt.drd. MARIUS NIȚULESCU</i></b>	
Criminalitatea transfrontalieră – fenomen infracțional al societății moderne .....	258
<b><i>Inspector de poliție drd. IONUȚ OSIAC</i></b>	
Principiile și cerințele logisticii forțelor de jandarmi pentru menținerea ordinii publice .....	263
<b><i>Lt.dr. CONSTANTIN PĂUN</i></b>	
Lacking Unity of Command ... Effort in Afghanistan .....	272
<b><i>Lt.col. DAVID PEELER</i></b>	
Cooperarea în domeniul logistic în operațiile de stabilitate și de sprijin .....	277
<b><i>Col.prof.univ.dr. SORIN PÎNZARIU</i></b> <b><i>Col.drd. ADRIAN ZISU</i></b>	
Unele concepte și cerințe specifice sprijinului logistic în operații de stabilitate.....	285
<b><i>Col.prof.univ.dr. SORIN PÎNZARIU</i></b> <b><i>Col.drd. ADRIAN ZISU</i></b>	
Interdependența cheltuielilor pentru apărare și evoluția economiei românești .....	291
<b><i>Comisar șef de poliție drd. IOAN PREUTESI</i></b>	
Noul concept NATO referitor la operația aeriană de securitate .....	299
<b><i>Cdor.drd. GABRIEL RĂDUCANU</i></b>	
O pagină din istoria orașului Ploiești: 1 august 1943 sau Duminica Neagră .....	306
<b><i>Lt.col.dr. FILOFTEIA REPEZ</i></b>	
Tehnici moderne de culegere a informațiilor în spațiul de luptă modern .....	315
<b><i>Lt.dr.drd. GHEORGHE STOIU</i></b>	
Protecția informațiilor – factor determinant pentru asigurarea comenzii și controlului forțelor pe timp de pace și în situații de război .....	324
<b><i>Col.drd. CLAUDIU-VICENȚIU TOMA</i></b>	

Principii comune aplicabile conflictelor armate.....	332
<i>Cpt.drd. SORINA RĂDUICĂ</i>	
Determinări teoretice și practice ale formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre.....	337
<i>Lt.drd. PAUL TUDORACHE</i>	
Strategia formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre.....	347
<i>Lt.drd. PAUL TUDORACHE</i>	
Operațiile militare – formă specifică a acțiunii militare .....	359
<i>Drd. ALEXANDRU TATU</i>	
Principii generale de motivare în insurgența modernă.....	367
<i>Drd. CRISTINA ROMILĂ</i>	
Transformări majore ale luptei armate în războaiele din America și Europa la mijlocul secolului al XIX-lea .....	375
<i>Col. VALENTIN SIMION</i>	
Considerații generale privind diplomația apărării .....	382
<i>Col. VALENTIN NICOLAE STĂNESCU DAN ALEXANDRU STĂNESCU</i>	
Preocupări pentru realizarea sistemelor informaționale pentru unitățile logistice din armata României.....	392
<i>Drd. CAMELIA-MARCELA MOCANU</i>	
Necesitatea abordării strategice de marketing în serviciile de asigurări.....	401
<i>Lect.univ.drd. NICOLETA GRIDEANU</i>	
Organized crime and international contemporary terrorism. Influences, connections and interferences.....	410
<i>Drd. DAN ROȘU</i>	
Frontiera României la Marea Neagră 1966 - 1991 .....	423
<i>Col.dr. LAURENȚIU-CRISTIAN DUMITRU</i>	
Riscuri în spațiul de interes strategic al României și influența lor asupra factorului uman.....	434
<i>Lt.col.drd. ELENA PERICLE Subcms. DOINIȚA MIHALACHE</i>	
Integrarea politicilor energetice ale României în contextul politicilor energetice ale Uniunii Europene.....	444
<i>Drd.ing.ec. MIHAICOSMIN DUȚU</i>	
Locul și rolul comunității de informații în societatea modernă.....	449
<i>Col. CRISTINEL DOBREANU MONICA ALEXANDRA DOBREANU</i>	

Interdependența funcțiilor sociale ale instituțiilor de ordine publică .....	457
<b><i>Cpt.drd. SIMONA ERCIULESCU</i></b>	
Rolul controlului financiar preventiv în administrarea și gestionarea patrimoniului .....	467
<b><i>Mr.drd. GEORGEL FLORESCU</i></b>	
Proceduri acționale pentru prevenirea criminalității transfrontaliere .....	476
<b><i>Drd. VIOREL ȘERBĂNOIU</i></b>	
Considerații privind procesul decizional în cadrul modulelor logistice în pregătirea și desfășurarea operațiilor de răspuns la criza militară .....	485
<b><i>Drd. FLORENTINA MARE</i></b>	
Migrația ilegală după aderarea României la Uniunea Europeană.....	496
<b><i>Drd. DANIEL TRAIAN TACHE</i></b>	
Criterii de analiză geopolitică și geostrategică a zonei fluvio-maritime a României .....	501
<b><i>IULIAN-DAN ICHIM</i></b>	
The criteria of the anti-recessionary management efficiency.....	508
<b><i>Col. (r) drd. VIRGIL GHERGHINA</i></b> <b><i>Drd. GEORGETA GHERGHINA</i></b>	
Terrorist threat to globalization .....	515
<b><i>Lt.dr. FLORIN ȘTIBLI</i></b>	

## **JOCUL COMPETIȚIONAL ÎN MANAGEMENTUL AFACERILOR**

### ***THE COMPETITIVE GAME IN BUSINESS MANAGEMENT***

**Prof.univ.dr. Camelia-Cristina ȘTEFĂNESCU**

Universitatea „Spiru Haret”, Brașov

**Prof.univ.dr. Stelian PÂNZARU**

Universitatea „Spiru Haret”, Brașov

Sub presiunea globalizării mediului de afaceri, firmele caută să găsească soluții optime prin care să-și adapteze comportamentele strategice și operaționale la specificul pieței, cu luarea în considerare a potențialului lor competitiv. Articolul prezintă caracteristicile structurale ale concurenței și ale jocului competițional, cu accent asupra acțiunilor de menținere a companiilor în fruntea jocului competițional. Rolul strategiei de marketing în jocul competițional și al administrării clienților ca active strategice sunt, de asemenea, aspecte pe care lucrarea le trece în revistă și le analizează.

*Under the pressure of globalization of business environment, companies seek to find optimum solutions to help them adapt their strategic and operational behavior to the specific market, taking into account their competitive potential. This paper presents the structural characteristics of competition and the competitive game, with emphasis on actions of maintaining the companies on top of the competitive game. Other issues that our paper review and analyze are the role of the marketing strategy in the competitive game and the customers' management as strategic assets.*

**Cuvinte cheie:** managementul afacerilor; joc competițional; managementul relațiilor cu clienții; strategia de marketing.

**Keywords:** *business management; competitive game; customers' relationship management; marketing strategy.*

## **MIJLOACE CU CARACTER JURISDIȚIONAL DE REZOLVARE A DIFERENDELOR INTERNAȚIONALE**

### ***MEANS OF A JUDICIAL NATURE TO SOLVE INTERNATIONAL DISPUTES***

**Magistrat drd. Corina VÎLCEA**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Convențiile de la Haga din 1899 și 1907 referitoare la reglementarea pașnică a litigiilor internaționale cuprindeau doar dorința de a se renunța la folosirea forței și de a se recurge la mijloace pașnice de rezolvare a litigiilor

internaționale. „În scopul de a preveni pe cât posibil recurgerea la forță în relațiile dintre state – se releva în prima convenție de la Haga din 1907 –, puterile contractante se înțeleg să depună toate eforturile pentru a asigura reglementarea pașnică a neînțelegerilor internaționale”.

*The Hague Conventions of 1899 and 1907 on the peaceful settlement of international disputes included only the wish to renounce the use of force and to resort to peaceful means of resolving international disputes. "In order to prevent the possible use of force in relations among states – is revealed in the first Hague Convention of 1907 – the contracting powers agree to make every effort to ensure the peaceful settlement of international disagreements."*

**Cuvinte cheie:** Convențiile de la Haga; diferende internaționale; rezolvare pașnică.  
**Keywords:** *Hague Conventions; international disputes; peaceful settlement.*

## **INFLUENȚE ALE TRATATULUI DE LA LISABONA ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII EUROPENE**

### ***INFLUENCES OF THE LISBON TREATY IN THE EUROPEAN DEFENSE AND SECURITY DOMAIN***

**Magistrat drd. Mariana-Didina MIHAI**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Față de proiectul Tratatului pentru instituirea unei constituții pentru Europa, Tratatul de la Lisabona nu înregistrează modificări semnificative de fond; dispozițiile acestuia au fost preluate integral, dar într-o ordine diferită și integrate în tratatele de la Roma și Maastricht.

Valorile aflate la baza uniunii sunt incluse în preambul și în primele articole. Principiul competenței de atribuire (cunoscut și sub denumirea de principiul împuternicirii speciale limitate) este reafirmat, iar în plus apar și câteva precizări în ceea ce privește respectarea competențelor statelor membre: *amendamentul 1-6 la T.U.E.* prevede că: „1. Delimitarea competențelor uniunii este reglementată de principiul atribuirii. Exercițarea acestor competențe este reglementată de principiile subsidiarității și proporționalității. 2. În temeiul principiului atribuirii, uniunea nu acționează decât în limitele competențelor care i-au fost atribuite de statele membre prin tratate pentru atingerea obiectivelor stabilite de către acestea. Orice altă competență neatribuită uniunii prin tratate aparține statelor membre”.

*Compared to the draft Treaty establishing a Constitution for Europe, the Lisbon Treaty does not record significant changes in its substance, its provisions have been fully included, but in a different order. These provisions are now included in the Rome and Maastricht treaties.*

*The values underlying the union are included in the preamble and first articles. The principle of conferred powers (known as the principle of a limited special power) is reaffirmed and further details appear regarding the powers of Member States: Amendment to the TEU 1-6 provides that: "1. The delimitation of Union competences is governed by the principle of special attributions. The*



*exercise of these powers is governed by the principles of subsidiarity and proportionality. 2. Under the principle of special attributions, the Union shall act only within the powers conferred upon it by the Member States to attain the objectives set by them. Competences not conferred upon the Union in the Treaties remain with Member States. "*

**Cuvinte cheie:** Tratatul de la Lisabona; Uniunea Europeană; securitate și apărare; instituțiile UE.

**Keywords:** *Lisbon Treaty; the European Union; defense and security; EU's institutions.*

## **ROLUL CURȚII PENALE INTERNAȚIONALE**

### ***THE ROLE OF THE INTERNATIONAL CRIMINAL COURT***

**Lt.col. procuror drd. Claudiu LAZĂR**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Principiul legitimei apărări se constituie într-o cauză exoneratoare de răspundere penală în situațiile în care pentru salvarea unui interes legitim, personal sau public, se iau măsuri de apărare împotriva faptelor internaționale ilicite ale unui stat sau ale unei persoane; evident că măsurile de legitimă apărare trebuie să fie proporționale cu gravitatea pericolului. Un alt principiu al Dreptului Internațional Penal este acela conform căruia ordinul ierarhic nu înlătură răspunderea penală, el fiind consacrat în statutele tribunalelor internaționale penale, în legislațiile naționale ale statului, dar originea o are în doctrina juridică; el arată că agenții statului au nu numai dreptul, dar și obligația de a nu executa ordinele superioare contra Dreptului Internațional Umanitar, existența unui astfel de ordin în comiterea crimelor internaționale neputând fi un mijloc de apărare, ci doar o circumstanță atenuantă.

*The principle of self-defense represents a cause for exempting from criminal liability in situations where saving a legitimate interest, personal or public, requires defensive measures against illicit international acts of a State or a person. Obviously, self-defense measures should be proportional to the seriousness of danger. Another principle of international criminal law is that the hierarchical order does not preclude criminal liability. This principle was enshrined in the statutes of international criminal tribunals, under national law of the state but also the origin of a legal doctrine. It points out that state agencies do not have the right to execute superior orders against international humanitarian law.*

**Cuvinte cheie:** principiul legitimei apărări; drept internațional umanitar; Curtea Penală Internațională; răspunderea internațională penală.

**Keywords:** *self-defense principle; international humanitarian law; International Criminal Court; international criminal responsibility.*

**APARIȚIA ȘI DEZVOLTAREA  
CONCEPTULUI DE RĂZBOI BAZAT PE REȚEA –  
UN NOU MOD DE GÂNDIRE PRIVIND OPERAȚIILE  
MILITARE ÎN EPOCA INFORMAȚIONALĂ**

***THE APPEARANCE AND DEVELOPMENT  
OF THE CONCEPT OF NETWORK-CENTRIC WARFARE –  
A NEW WAY OF THINKING REGARDING  
MILITARY OPERATIONS IN THE INFORMATION AGE***

**Lt.col.drd. Liviu Vasile STAN**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Conceptul războiului bazat pe rețea corespunde începutului unei noi etape în dezvoltarea societății omenești. Este un concept de avangardă tehnologică, accesibil, deocamdată, numai entităților care dispun de tehnologii de vârf, de tehnologia informației și comunicațiilor și de structurile hardware și software necesare folosirii acestora.

*The concept of „network centric warfare” is the beginning of a new stage in the development of human society. It is a technological vanguard concept, accessible, for now, only to the entities that have the necessary high technology, information, communications and hardware and software structures.*

**Cuvinte cheie:** război informațional, informația, spațiul de luptă, echipamente electronice, platformă, rețea.

**Keywords:** *information warfare, information, combat space, electronic equipment, platform, network.*

**SECURITATEA SISTEMELOR DE COMUNICAȚII  
ȘI INFORMATICE PE TIMPUL MISIUNILOR  
CONDUSE DE UE PENTRU MANAGEMENTUL CRIZELOR**

***COMMUNICATIONS AND INFORMATION  
SYSTEMS SECURITY DURING EU-LED  
CRISES MANAGEMENT MISSIONS***

**Lt.col.drd. Dănuț ȚIGĂNUȘ**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Articolul tratează securitatea sistemelor de comunicații și informatice (SCI) și asigurarea informațională a infrastructurii acestor sisteme utilizate pentru sprijinul structurilor dislocate în operațiile și misiunile conduse de Uniunea Europeană pentru managementul crizelor.

Varietatea abordărilor teoretice utilizate pentru identificarea elementelor multistrat pentru infrastructura de management al securității informaționale conduce la concluzia că procesul de modernizare și implementare a acestei concepții este extrem de complex, în special în contextul mediului UE al apărării cibernetice și operațiilor în rețele de calculatoare.

*This essay analyses the communications and information systems (CIS) security and information assurance for the CIS infrastructure in support of the civilian and military structures deployed in the European Union led crises management operations and missions.*

*The variety of the theoretical approaches to determine the multilayered information management infrastructure brings the conclusion that the security modernization and implementation process is extremely complex especially in the context of the cyber defense and computer network operations environment.*

**Cuvinte cheie:** operații pentru managementul crizelor, infrastructura pentru management al securității, sisteme de comunicații și informatice; asigurare informațională.

**Keywords:** *EU led Operations, security management infrastructure; communications and information systems; information assurance.*

## **CORELAȚIA MOBILITATE – CONTRAMOBILITATE ÎN CÂMPUL DE LUPTĂ MODERN**

### **MOBILITY - COUNTER MOBILITY CORRELATION ON THE MODERN BATTLEFIELD**

**Economist Ion MANIGA**

Întreprinderea Subansamble SA, Sfântu Gheorghe

Experiența militară, învățămintele desprinse din diverse misiuni, eficiența acțiunilor executate prin procedee caracteristice luptei în diferite condiții geografice impun în mod imperios ca încă din timp de pace să se ia toate măsurile care contribuie la anihilarea efectelor negative ale unor factori geografici asupra mobilității și contramobilității forțelor.

Contramobilitatea poate fi analizată într-un raport de complementaritate cu mobilitatea. În acest sens se poate menționa că este influențată de aceeași factori principali: factorul geografic, acțiunile inamicului, pregătirea personalului, sprijinul națiunii gazdă, factorul tehnico-material. Dinamismul, amplexarea acțiunilor de luptă în războiul modern precum și obținerea succesului vor fi determinate nu numai de cantitatea de forțe și mijloace angajate în acțiuni, de formele și procedeele de luptă folosite, ci și de posibilitățile trupelor de a contracara factorii ce pot diminua mobilitatea lor, pentru a se adapta mai bine condițiilor de pe câmpul de luptă.

*Military experience, lessons learned from various missions, effective actions executed by battle typical procedures in different geographical conditions, imperiously require that, from peace time, all the measures be*

*taken to contribute to the dismantle negative effects of some geographical factors, in favor of forces mobility and counter mobility.*

*Counter mobility can be analyzed in relationship with mobility. In this respect, it could be mentioned that it is influenced by the same factors: the geographical factor, enemy actions, training, host nation support, technical and material factor. The dynamism, battle actions scale in modern warfare and achieving success as well, will be determined not only by the amount of forces, the means employed, and combat procedures used, but also by the possibility of troops to counter the factors that may reduce their mobility, in order to suit better the conditions on the battlefield.*

**Cuvinte cheie:** mobilitate; contramobilitate; condiții geoclimatice; manevră; logistica de geniu.

**Keywords:** *mobility; counter mobility; geo-climate conditions; maneuver; engineer logistic.*

## **METODE MODERNE PENTRU EFICIENTIZAREA SPRIJINULUI LOGISTIC ÎN CADRUL PROCESULUI DE GENERARE ȘI REGENERARE A FORȚELOR ARMATE**

### ***MODERN METHODS FOR LOGISTICAL SUPPORT IN ORDER TO STREAMLINE THE GENERATION AND REGENERATION PROCESS OF THE ARMED FORCES***

**Col.ing.drd. Mihail NICULA**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Desfășurarea eficientă a activităților de bază în cadrul unităților militare, în etapa actuală de integrare organizațională și funcțională în Alianța nord-atlantică, reprezintă o condiție esențială pentru realizarea obiectivelor propuse. Din acest motiv, asigurarea unei eficiențe ridicate a activităților de sprijin logistic pe timpul derulării procesului de generare și regenerare a forțelor reprezintă un deziderat foarte important pentru factorii de conducere, întrucât acest proces poate să contribuie decisiv la succesul sau insuccesul activităților de bază (pregătirea *hight-level* a forțelor). Metodele moderne reprezintă utilizarea masivă a sistemului informatic și a celui informațional în declanșarea și derularea procesului de aprovizionare a forțelor.

*The effective deployment of core activities within military units in the current stage of organizational and functional integration in the North Atlantic Alliance, is driven to achieve essential goals. For this reason, ensuring high efficiency of logistic support during the running process of generation and regeneration of forces is an important goal for policy management, as this process may contribute decisively to the success or failure of basic activities (preparation *hight Force-wide*). Modern methods are heavy users of the system and process information for starting and developing the supply of forces.*

**Cuvinte cheie:** eficiență; eficacitate; aprovizionare; achiziții; transport; sistem informatic; bază de date.

**Keywords:** *efficiency; effectiveness; supply; purchase; transportation; computer system; database.*

## **CONSIDERAȚII PRIVIND COMUNICAREA MILITARĂ EFICIENTĂ**

### ***CONSIDERATIONS REGARDING EFFICIENT MILITARY COMMUNICATION***

**Col.(r) drd. Constantin AFRIM**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Este binecunoscut faptul că a conduce înseamnă a comunica. Prin urmare, conducerea reprezintă un proces complex și continuu de comunicare, aceasta tinzând să influențeze sau să modifice percepțiile, comportamentele, sentimentele, opiniile oamenilor, toate activitățile care includ factorul uman și activitatea acestuia.

De calitatea comunicării depinde și eficiența procesului de conducere, motiv pentru care îmbunătățirea comunicării este urmărită cu asiduitate. Niciodată nu putem considera că ne satisface pe deplin și, din acest motiv, comunicarea trebuie ameliorată continuu. Cu atât mai mult cu cât condițiile în care ea are loc se modifică mereu, impunând adaptări continue și de substanță.

*It is very well known the fact that to lead means to communicate. Therefore, management represents a complex and continuous process of communication, which tends to influence or modify the perceptions, behaviors, feelings, people's opinions, all activities that involve the human factor and his activity.*

*The quality of communication depends on the efficiency of management, improving communication is closely supervised. We can consider that it never satisfies us totally and for this reason, communication must be improved continuously. So the conditions in which it occurs are constantly changing, requiring continuous and substantial adjustments.*

**Cuvinte cheie:** conducere; comunicare eficientă; cerințe; reguli; factori.

**Keywords:** *management; efficient communication; requirements; rules; factors.*

## **PARTICULARITĂȚI ALE CONDUCERII MILITARE**

### ***PARTICULARITIES OF MILITARY LEADERSHIP***

**Col.(r) drd. Constantin AFRIM**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Conducerea acțiunilor militare constituie un domeniu deosebit de important, de mare interes, dar și de mare actualitate în cadrul studiului teoretic al științei militare și al cercetării acesteia.

În aceste condiții, este evidentă nevoia stringentă de a căuta, doar în baza unui demers științific, soluțiile cele mai eficiente de perfecționare a conducerii la toate eșaloanele și în toate tipurile de operații.

În opinia noastră, acest demers trebuie să înceapă printr-o delimitare conceptuală riguroasă a termenilor utilizați.

*The management of military actions represents a very important, interesting and actual domain in the theoretical study of military science and its research.*

*In these circumstances, it is evident the urgent need to seek, based on a scientific approach, the most effective solutions to improve management at all levels and in all types of operations.*

*In our opinion this approach must begin with a rigorous conceptual delimitation of the used terms.*

**Cuvinte cheie:** Forțe Terestre; conducere; conducere militară; comandă; operație militară.

**Keywords:** *Land Forces; lead; military leadership; command; military operation.*

## **COMUNICAREA ÎN INTERIORUL SISTEMULUI MILITAR ACTUAL**

### **COMMUNICATION WITHIN THE CURRENT MILITARY SYSTEM**

**Lect.univ.drd. Ioana Valeria ALEXE**  
Universitatea Hyperion

Toate tipurile de comunicare analizate sunt dependente de calitățile, pregătirea și formarea profesională, experiența de viață a personalului armatei, pe de o parte, și de cunoașterea, însușirea și interiorizarea principiilor, normelor și regulilor de statornicire a raporturilor de comunicare atât din interiorul instituției militare, cât și cu exteriorul său.

*All types of considered communication depend on the skills, education and training, life experience of Armed Forces personnel on the one hand, and on the other hand of knowledge, learning and internalizing the principles, norms and rules of communication, both within the military and outside this field.*

**Cuvinte cheie:** comunicare; armată; interacțiune; comunicare oficială; comunicare neoficială; comunicare internă.

**Keywords:** *communication; military; interaction; official communication; informal communication; internal communication.*

**INFORMAȚIILE OBȚINUTE DIN SURSE DESCHISE  
– PREZENT ȘI PERSPECTIVE –**

**INFORMATION OBTAINED FROM OPEN SOURCES  
– PRESENT AND PERSPECTIVES –**

**Col.(r) prof.univ.dr. Gheorghe BOARU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”  
**Col.drd. Cătălin CÎRLANARU**  
U.M. 02472, București

Informațiile obținute din surse deschise (OSINT) provin din ziare, radio, TV și Internet. Analistii din domeniul informațiilor folosesc de multă vreme acest timp de informații pentru a suplimenta date clasificate, însă sistematic colectarea informațiilor din OSINT nu au constituit o prioritate a serviciilor de informații.

Perspectivile OSINT sunt legate de recunoașterea importanței acestei componente, respectiv în crearea unui Centru Național al Informațiilor obținute din Surse Deschise cu scopul de a realiza funcțiile de achiziție și analiză și crearea unui Centru de Excelență care va sprijini și toate componentele siguranței naționale.

*Open source information (OSINT) is derived from newspapers, journals, radio and television, and the Internet. Intelligence analysts have long used such information to supplement classified data, but systematically collecting open source information has not been a priority of the Intelligence Community or Intell Services (IC).*

*The OSINT perspectives are related to the recognition of its importance, respectively in the creation of a National Intelligence for Open Source Center, with the goal to perform specialized OSINT acquisition and analysis functions, and in the foundation of a Center of Excellence that will support and encourage all intelligence agencies.*

**Cuvinte cheie:** informații din surse deschise; surse publice; securitatea informațiilor; arhitectura OSINT; analiză multisursă; strategie de colectare.

**Keywords:** *open source information; public sources; information security; OSINT architecture; multisource analysis; collection strategy.*

**CAPABILITĂȚILE MIJLOACELOR MODERNE  
DE RĂZBOI ELECTRONIC**

**THE CAPABILITIES OF MODERN  
ELECTRONIC WARFARE SYSTEMS**

**Mr.drd. Relu BORACIU**  
UM 01802, Balotești

În multe situații, războaiele din zilele noastre sunt purtate prin tehnologie electronică nu prin soldați. Cea mai recentă realizare în acest domeniu sunt armele electromagnetice. Războiul electronic se referă la orice acțiune ce implică folosirea spectrului electromagnetic sau energia îndreptată pentru controlul spectrului, atacul asupra inamicului sau chiar întârzierea atacului acestuia prin acest spectru.

*In many instances, today's wars are guided by electronic technology not by soldiers. The latest achievement in this field is the application of the Electronic Warfare(EW) weapons. Electronic warfare (EW) refers to any action involving the use of the electromagnetic spectrum or directed energy to control the spectrum, attack an enemy, or impede enemy assaults via the spectrum.*

**Cuvinte cheie:** AWACS; NAEW; război electronic; bruiaj; spectru, tehnologie electronică.

**Keywords:** AWACS; NAEW; electronic warfare; jammer; spectrum; electronic technology.

## **STATELE BRICS ȘI DORINȚA DE PUTERE**

### **BRICS STATES POWER AND DESIRE**

**Mr.conf.univ.dr. Dorel BUȘE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

După două decenii de la încheierea Războiului Rece, marea majoritate a analiștilor relațiilor internaționale consideră că, la începutul secolului XXI, noii actorii cu impact global, noile potențiale puteri economice, politice și de securitate sunt Brazilia, Rusia, India și China, state grupate sub denumirea de BRIC, mai nou BRICS, după aderarea Africii de Sud, din 14 aprilie 2011.

*Two decades have passed after the end of the Cold War and international relations analysts consider that at the early XXI century, new actors with global impact, potential new economic power, political and security actors are Brazil, Russia, India and China, countries grouped under the BRIC, newest BRICS, after the accession of South Africa, 14 April 2011.*

**Cuvinte cheie:** puteri nucleare; state emergente; potențial demografic; dezvoltare economică; raporturi de putere.

**Keywords:** nuclear power; emerging countries; demographic potential; economic development; power relationships.



**TENDINȚE ȘI ORIENTĂRI  
ÎN DOMENIUL ORGANIZAȚIONAL, AL ÎNZESTRĂRII  
ȘI INFRASTRUCTURII FORȚELOR SPAȚIALE**

***TENDENCIES AND ORIENTATIONS  
IN THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE, EQUIPMENT  
AND INFRASTRUCTURE OF THE SPACE FORCES***

**Col. Nicolaie BUZATU**

Comandamentul Taberei de Instrucție și Poligonului  
de Trageri Sol-Aer, Capu Midia

Realizarea unor capacități militare moderne care includ sisteme de armament deosebit de complexe din punct de vedere tehnologic, așa cum sunt cele întrebunțate de forțele aerospațiale, implică și structuri organizatorice mai mici, modulare, flexibile și combinate, cu un înalt grad de independență față de celelalte categorii de forțe armate. În acest mod au apărut și se dezvoltă cea mai nouă dintre aceste: forțele cosmice.

*The achievement of modern military capabilities includes ammunition systems which are highly sophisticated from technologic perspective, the same way those used by aerospace forces are. Also these capabilities imply smaller, molecular, flexible and combined organizational structures, with a high independence level compared with the other armed forces. In this way, the newest armed forces have emerged: the cosmic forces.*

**Cuvinte cheie:** forțe cosmice, mijloace spațiale, Sistem de Poziționare Global, program spațial, radare, senzori.

**Keywords:** *Space Forces, space assets, Global Positioning System, space program, radars, sensors.*

**CADRUL NAȚIONAL ȘI EUROPEAN  
PRIVIND PROTECȚIA INFRASTRUCTURILOR CRITICE**

***EUROPEAN AND NATIONAL FRAMEWORK  
REGARDING CRITICAL INFRASTRUCTURES  
PROTECTION***

**Cdor.dr. Ion CHIORCEA**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

**Cpt.cdor. Constantin JIANU**

Statul Major al Forțelor Navale

Infrastructurile sunt sau devin critice, în primul rând din cauza vulnerabilității lor la acele amenințări care le vizează în mod direct sau sunt îndreptate împotriva sistemelor, acțiunilor și proceselor din care fac parte. Având în vedere modul de manifestare a riscurilor, pericolelor și amenințărilor specifice noului context creat de globalizare, cadrul național privind protecția infrastructurilor critice trebuie îmbinat și corelat cu cel european, la nivel de legislație, model de analiză de risc și măsuri/programe comune.

*Infrastructures are or are becoming critical, mainly due to their vulnerability to the threats either targeted directly to them, or to the system, actions and processes comprising them. Globalization has fostered a new environment in which the specific risks, danger and threats emerge differently. That is why the national framework regarding critical infrastructures protection must be integrated into, and co-related with the European one, at three levels, i.e., legislation, risk analysis and common measures programs.*

**Cuvinte cheie:** critic; vulnerabilitate; risc; globalizare; analiză de risc.

**Keywords:** critical; vulnerability; risk; globalization; risk analysis.

## **MANAGEMENTUL STRESULUI OCUPAȚIONAL ÎN DOMENIUL MILITAR**

### **MANAGEMENT OF OCCUPATIONAL STRESS IN THE MILITARY**

**Drd. Mălina CIUMAȘU RÎMBU**

Spitalul Clinic Militar de Urgențe „I. Czihac”, Iași

**Prof.univ.dr. Carmen VULPOI**

Universitatea de Medicină și Farmacie „Gr.T. Popa”, Iași

Stresul ocupațional reprezintă un factor de risc profesional semnificativ în domeniul militar, cu impact negativ asupra îndeplinirii performante a sarcinilor de serviciu. Disfuncțiile sistemelor homeostatice de reacție la stres se pot solda cu repercusiuni organizaționale și/sau individuale asupra stării de sănătate a angajatului pe termen scurt sau pe termen lung și pot influența negativ misiunile militare pe timp de pace sau război. Cele mai bune intervenții preventive trebuie făcute înainte ca unitățile militare să fie implicate în operațiuni cu stres ridicat. Studiul clinic efectuat în cabinetul de medicina muncii, în urma unei evaluări medicale ocupaționale de rutină a evidențiat un procent semnificativ de cardiostresori (61,29%) similar cu cel menționat în studiile de specialitate și impune necesitatea creării unui program de management integrat al stresului ocupațional în domeniul militar.

*Occupational stress represents a significant hazard in the military occupation, negatively affecting effective performance of military duties. Dysfunctions of the stress system have an important organisational and individual impact, concerning health on both short and long term and negatively influencing military operations in time of both war and peace. The best preventive interventions*

*must be made before the units are involved in high-stress, and high-risk action. The prospective clinical study presented in the article was done during an occupational medical routine evaluation and the significant percentage of cardiostressors (61.29%) almost identical to the one found in literature studies rises a concern about the necessity of implementing an efficient management program of occupational stress in the military.*

**Cuvinte cheie:** stres ocupațional; risc ocupațional; performanță; managementul stresului; prevenție.

**Keywords:** *occupational stress; occupational hazards; performance; stress management; prevention.*

## **AUDITUL INTERN. CONCEPT ȘI EVOLUȚIE**

### ***THE INTERNAL AUDIT. CONCEPT AND EVOLUTION***

**Col. Gheorghe COTIUGĂ**  
Direcția Audit, București

De-a lungul timpului, auditul intern a cunoscut o evoluție specifică determinată de circumstanțe socio-economice și schimbări în abordarea fenomenelor economice de către companii. Pas cu pas, auditorii interni și-au lărgit aria de activitate prin schimbarea obiectivelor. După 1950, principalul obiectiv al auditului intern a constat în „atestarea sincerității și conformității situațiilor financiare” la entitățile economice.

Începând cu 1970, obiectivele auditului s-au lărgit, în sensul asigurării conformității operațiunilor cu normele legale și, de asemenea, în domeniul calității managementului. În ultima perioadă de timp, rolul auditului intern s-a schimbat într-o activitate care dă asigurări managementului în ceea ce privește funcționalitatea sistemului de control intern, adăugând în acest fel valoare entităților auditate.

*Over the time, internal audit has known a specific evolution determined by the socio-economic circumstances and changes in approaching economical phenomenon by the companies. Step by step, internal auditors have broadened the scope of auditing by changing its objectives. After 1950, the main objective of internal auditing consisted of „atesting sincerity and conformity of financial statements” of economic entities.*

*Starting with 1970, the audit objectives have broadened to ensure conformity with legal norms and also in the field regarding quality of management. In the last period, the internal audit role has changed to an activity which it gives assurances to management regarding internal control system functionality, adding in this way value to audited entities.*

**Cuvinte cheie:** audit intern; control intern; asigurări; obiective; analiza riscurilor.

**Keywords:** *internal audit; internal control; assurances; objectives; risk analysis.*

## **INFLUENȚA PUTERII MARITIME ASUPRA DEZVOLTĂRII SOCIETĂȚII**

### ***MARITIME POWER INFLUENCE ON THE SOCIETY DEVELOPMENT***

**Cdor.drd. Adrian FILIP**  
Direcția Hidrografică Maritimă

Analiza evoluției civilizațiilor din ultimele milenii au demonstrat că popoarele, statele sau imperiile s-au dezvoltat și au evoluat pe măsura dezvoltării unei forme de putere, expansiunii teritoriale datorate acțiunii punerii și în final, a bunei guvernări peste teritoriile cucerite. Au involuat sau au dispărut, pe măsura micșorării capacității menținerii acelei puteri. În general puterile mai mici sau mai mari au intrat în declin – unele până la dispariție – din cauza proastei guvernări.

*The analysis of the last millennia civilizations has shown that the people, countries or empires have grown and evolved commensurate with the development of a form of power as well as the territorial expansion due to the power action and finally to the good governance over the conquered territories. They have devolved or dissapeared as their capacity to maintain that power also reduced. In general, the smaller or larger powers fell into decline – some became even extinct – due to the poor governance.*

**Cuvinte cheie:** putere maritimă; dezvoltare maritimă; civilizații maritime.

**Keywords:** *maritime power; maritime development; maritime civilizations.*

## **OPINII PRIVIND ROLUL ȘI FUNCȚIILE CULTURII ORGANIZAȚIONALE MILITARE**

### ***OPINIONS REGARDING MILITARY ORGANIZATIONAL CULTURE ROLE AND FUNCTIONS***

**Col. Ioan-Ovidiu FOAMETE**  
Școala de Aplicație pentru Unități Sprijin de Luptă  
„General Eremia Grigorescu”

Problematika culturii organizaționale, încercările de identificare a modului de implementare a valorilor acesteia în cadrul diferitelor organizații au generat numeroase abordări. Cultura se află într-un proces continuu de schimbare, ca o necesitate a adaptării la mediul intern și cel extern. În tentativa

de a modifica, în sensul dorit, cultura unei organizații militare, s-a analizat rolul și funcțiile acesteia.

Rolul și funcțiile culturii organizaționale militare exprimă complexitatea influenței pe care aceasta o are asupra fiecărui militar sau personal contractual civil, asupra fiecărei subculturi, precum și asupra organizației în ansamblu.

*Organizational culture problematic, attempts to identify the way to implement its values in different organizations framework generated various approaches. Culture is continuously changing as a necessity to adapt to external and internal environment. Trying to produce desired changes in a military organization's culture, I have analyzed its role and functions.*

*Military organizational culture's role and functions revealed its deep influence on each military or civilian contractor, on each subculture and organization as a whole.*

**Cuvinte cheie:** rol; funcție; cultură organizațională; specialiști.

**Keywords:** role; function; organizational culture; specialists.

**CADRUL LEGISLATIV ȘI NORMATIV  
PRIVIND SPAȚIUL SCHENGEN  
– PREZENTARE GENERALĂ –**

***THE LEGISLATIVE AND NORMATIVE FRAMEWORK  
ON SCHENGEN AREA  
– GENERAL PRESENTATION –***

**Cms. șef de poliție Dumitru HARALAMBIE**  
Inspectoratul General al Poliției de Frontieră

Controlul la frontiere este un element central în prevenirea oricărei amenințări la adresa siguranței interne, a ordinii publice, a sănătății publice și a relațiilor internaționale ale statelor membre. Este o activitate multidisciplinară de aplicare a legii care suscită interesul comun al statelor membre.

*Border control is a core element for preventing any threat to Member States' internal security, public policy, public health and international relations. It is a multi-disciplinary law enforcement activity, and a shared interest among the Member States.*

**Cuvinte cheie:** Spațiul Schengen; state Schengen; Acquis Schengen; frontiere interne; frontiere externe; controlul frontierelor; controlul trecerii frontierei; supravegherea frontierei; cetățean al unui stat terț.

**Keywords:** Schengen area; Schengen states; Schengen Acquis; internal borders; external borders; border control; border crossing checks; border surveillance; third country citizen.

**ELEMENTE ALE NOII STRATEGII DE SECURITATE  
PRIVIND SUPRAVEGHEREA FRONTIERELOR EXTERNE  
ALE ROMÂNIEI ÎN CONTEXTUL NOII POLITICI  
DE SECURITATE EUROPEANĂ**

***ELEMENTS OF THE NEW SECURITY STRATEGY  
ON THE SURVEILLANCE OF ROMANIAN EXTERNAL  
BORDERS WITHIN THE FRAMEWORK OF THE NEW  
EUROPEAN SECURITY POLICY***

**Cms. șef de poliție Dumitru HARALAMBIE**  
Inspectoratul General al Poliției de Frontieră

Controlul eficient la frontiere ar trebui menținut în mod constant, ar trebui să acopere toate acțiunile ilegale, inclusiv cele care nu au impact asupra siguranței locale, iar gestionarea frontierelor este o sarcină care necesită un nivel înalt de profesionalism.

*Efficient border control should be maintained constantly, and should cover all illegal phenomena, including those which do not have an impact on local security while the border management is a task which requires a high level of professionalism.*

**Cuvinte cheie:** conștientizarea situației; capacitatea de reacție; monitorizare permanentă.

**Keywords:** *situation awareness; reaction capacity; permanent monitoring.*

**LECTII ÎNVĂȚATE  
PENTRU OFIȚERII DE COMANDĂ, STAT MAJOR  
ȘI INFORMAȚII DIN TEATRUL DE OPERAȚII IRAK**

***LESSONS LEARNED  
FOR STAFF AND INFORMATION OFFICERS  
IN THE IRAQI THEATER OF OPERATIONS***

**Lt.col.drd. Ioan-Mihai ILIEȘ**  
Centrul de Excelență NATO HUMINT

Este acceptat în mod universal faptul că ființele umane învață pe parcursul întregii lor existențe. Pentru militari, acțiunea într-un teatru de operații reprezintă o mulțime de oportunități de a învăța cum să facă mai bine ceea ce au de făcut. În acest articol, vom aduce în atenția dumneavoastră câteva lecții învățate pe timpul acțiunilor militare desfășurate în teatrul de operații în sprijinul direct al unor forțe întrunite multinaționale și al Forțelor Terestre ale SUA.

*It is universally accepted that human beings learn throughout their existence. For the military, the action in a theater of operations offers a lot of opportunities to learn how to do better what they are doing. In this article, we bring to your attention a few lessons learned during the military actions taken in the Iraqi theater of operations, in direct support of Multinational Joint Task Forces and US Army Combat Brigade Teams.*

**Cuvinte cheie:** teatru de operații; lecții învățate; interoperabilitate.

**Keywords:** theater of operations; lesson learned; interoperability.

## **ACȚIUNILE FORȚELOR AERIENE ÎN CADRUL OPERAȚIILOR AERIENE DE STABILITATE**

### **AIR FORCES ACTIONS IN STABILITY OPERATIONS**

**Cdor.drd. Sorin-Dorel KISS**

Baza Transport Aerian Otopeni

Operațiile de Stabilitate au rolul de a folosi de puterea militară pentru a influența mediul politic și civil și pentru a facilita folosirea diplomației în stoparea anumitor activități ilegale.

„Operațiile de Stabilitate” pot fi definite ca „activitățile militare și civile conduse de-a lungul spectrului de la pace la conflict pentru a stabili și menține ordinea în state și regiuni”.

Recentele succese strategice și operaționale ale forței aeriene și spațiale în operațiile de sprijin al păcii în Libia demonstrează încă o dată ideea că Forțele Aeriene singure pot obține rezultate decisive.

*Stability Operations apply military power to influence the political and civil environment, to facilitate diplomacy, and to interrupt specified illegal activities.*

*„Stability Operations” are defined as „Military and Civilian activities conducted across the spectrum from peace to conflict to establish and maintain order in states and regions”<sup>1</sup>.*

*The recent strategic and operational successes of air and space power, in Libia-peace support operation, give rise once again to the belief that air power alone can achieve decisive results.*

**Cuvinte cheie:** operații de stabilitate; securitatea umană; Spațiul Shengen; Muammar Gaddafi; nordul Africii; mobilitate globală; diplomație.

**Keywords:** stability operations; human security; Shengen Area; Muammar Gaddafi; northern Africa; global mobility; diplomacy.

---

<sup>1</sup> Department of Defense Directive 3000.05, *Military Support for Stability, Security, Transition, and Reconstruction Operations*, 28 November 2005.

## **INFLUENȚA OPERAȚIILOR EXPEDIȚIONARE NATO ASUPRA PLANIFICĂRII APĂRĂRII ARMATEI ROMÂNIEI**

### ***EXPEDITIONARY OPERATIONS EFFECTS ON DEFENSE PLANNING IN THE ROMANIAN ARMED FORCES***

**Col.drd. Vasile MAIER**

Reprezentanța Statului Major General la SHAPE,  
Mons, Belgia

Strategia de transformare a Armatei României și Planul Statului Major General de implementare a Strategiei de transformare a Armatei României oferă o bază pentru eforturile continue, legate de dezvoltarea forțelor în domeniul operațiilor expediționare. Etapele stabilite pentru integrarea forțelor armate în structurile NATO sunt bine definite și corelate cu fondurile financiare avute în vedere, chiar dacă criza financiară a încetinit procesul de dezvoltare a obiectivelor forței.

*Romanian Armed Forces Transformation Strategy offered a basis for continuous efforts, in terms of force development capabilities for expeditionary operations. The stages established for Romanian Armed Forces' integration in NATO's structures, are well defined and financial resourced, although the financial crisis has slowed down the process of force objective.*

**Cuvinte cheie:** transformare; operații expediționare; strategie; planificare.  
**Keywords:** transformation; expeditionary operations; strategy; planning.

## **ARHITECTURA MULTICRITERIALĂ A SISTEMULUI C4ISR TACTIC. CERINȚE ȘI CONDIȚII DE INTEGRARE A SUBSISTEMELOR COMPONENTE**

### ***THE TACTICAL C4ISR SYSTEM'S MULTICRITERION ARCHITECTURE. REQUIREMENTS AND CONDITIONS FOR THE INTEGRATION OF SUBSYSTEMS***

**Col.drd. Adrian MÎNDROIU**

U.M. 02537, București

Pentru a fi viabil sistemul C4ISR de nivel tactic trebuie să aibă o arhitectură care să-i permită să răspundă la diferite solicitări ale spațiului de luptă modern și cerințelor operaționale impuse de operațiile bazate pe rețea. Subsistemele componente ale sistemului C4ISR trebuie să fie integrate în cadrul acestuia, asigurând un înalt nivel de interoperabilitate a sistemului atât dintre elementele acestora, cât și cu sistemele similare ale altor armate membre NATO.



*To be viable, tactical level C4ISR systems must be architected to allow it to respond to different demands of the modern battle space and the operational requirements imposed by network-based operations. Subsystems, components of the C4ISR system, must be integrated within it, ensure a high level of interoperability of the system and between it and other similar systems armed NATO.*

**Cuvinte cheie:** arhitectura sistemului; C4ISR; nivel tactic; rețea; interoperabilitate.

**Keywords:** *system architecture; C4ISR; tactical level; network; interoperability.*

**INFLUENȚA ȘI CERINȚELE  
CAPABILITĂȚILOR FACILITATE DE REȚEA ASUPRA  
SISTEMULUI C4ISR TACTIC. CONDIȚII DE INTEGRARE  
A ACESTUIA ÎN FEDERAȚIA DE SISTEME A NATO**

***INFLUENCE OF NETWORK AND FACILITY  
REQUIREMENTS CAPABILITIES C4ISR SYSTEM  
ON TACTICS. CONDITIONS FOR ITS INTEGRATION  
IN THE NATO'S FEDERATION OF SYSTEMS***

**Col.drd. Adrian MÎNDROIU**  
U.M. 02537, București

Sistemele C4ISR de nivel tactic reprezintă cea mai bună aplicare în practică a conceptului de război bazat pe rețea. De aici decurg o serie de cerințe specifice la care sistemul C4ISR de nivel tactic trebuie să răspundă. Din punct de vedere sistemic, sistemul C4ISR de nivel tactic trebuie să se integreze armonios în cadrul rețelei constituite de federația de sisteme NATO.

*The C4ISR Systems are the best applications of the Network Centric Warfare concept. The specific requirements of the C4ISR system have a clear representation in the tactical informational environment. The tactical C4ISR system has been organically integrated in the NATO's Federation of Systems from the systemic point of view.*

**Cuvinte cheie:** război bazat pe rețea; sistem C4ISR tactic; capacități; cerințe; federație de sisteme.

**Keywords:** *Network Centric Warfare; the tactical C4ISR system; capabilities; requirements; the federation of systems.*

**UNELE ABORDĂRI ALE PLANIFICĂRII  
DE MENTENANȚĂ A ECHIPAMENTELOR MILITARE**

***CONSIDERATIONS ON LOGISTIC PLANNING  
MANAGEMENT OF MILITARY EQUIPMENT***

**Lt.col.dr. Gheorghe NEGRU**  
U.M. 02512, București

Lucrarea prezintă modul de aplicare a unor instrumente din domeniul managementului, validate de practica curentă națională și internațională, pentru un studiu de caz din domeniul managementului planificării logistice.

*The paper presents the usage of some management instruments, validated by the national and international practice, in a study case regarding the logistic planning management.*

**Cuvinte cheie:** Pareto; planificare logistică; Ishikawa; cauze; efecte.  
**Keywords:** Pareto; logistic planning; Ishikawa, causes, effects.

**PREGĂTIREA PENTRU LUPTĂ,  
UN CONCEPT MULTIDIMENSIONAL  
ÎN PSIHOLOGIA MILITARĂ**

***PREPARING FOR BATTLE,  
A MULTIDIMENSIONAL CONCEPT  
IN MILITARY PSYCHOLOGY***

**Cpt.drd. Marius NIȚULESCU**  
Direcția Generală de Informații a Apărării

Conflictele moderne, dincolo de supertehnologiile implicate, solicită modificări fundamentale ale abordării pregătirii pentru luptă. Astfel, pregătirea psihică pentru luptă capătă o importanță din ce în ce mai mare, fiind considerată un aspect important al conflictelor moderne. Determinarea și interpretarea corectă a trăirilor afective, a expresiilor emoționale poate duce la o îmbunătățire a climatului de grup și, nu în ultimul rând, la o subminare a moralului adversarului prin mijloace de război psihologic.

*Modern conflicts, beyond the cutting edge technologies involved, require fundamental changes in approaching the preparation for battle. Thus, mental preparation for battle becomes increasingly important being considered an important aspect of modern conflict. The determination and interpretation of the emotions, and emotional expressions may lead to improved group climate and last but not least, to undermine the morale of the opponent by means of psychological warfare.*

**Cuvinte cheie:** psihic; trăire afectivă; expresie emoțională; autoreglare; contagiune.  
**Keywords:** *mental; emotion; emotional expression; self-regulation; contagion.*

**CRIMINALITATEA TRANSFRONTALIERĂ –  
FENOMEN INFRAȚIONAL AL SOCIETĂȚII MODERNE**

***CROSS-BORDER CRIME –  
PHENOMENON OF MODERN SOCIETY***

**Inspector de poliție drd. Ionuț OSIAC**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Noile etape de dezvoltare conturate la sfârșitul mileniului al doilea și începutul celui următor, asociate progreselor sociale și economice, au creat o lărgire a relațiilor transfrontaliere în toate nivelurile: economic, politic și socio-cultural, având o consecință directă în evoluția criminalității transfrontaliere.

*The new stages of development outlined at the end of the second millennium and the beginning of the associated social and economic progress have created a widening cross-border relations at all levels: economic, political and socio-cultural, having a direct consequence of the development of cross-border crime.*

**Cuvinte cheie:** crimă organizată; corupție; combatere; globalizare.  
**Keywords:** *organized crime; corruption; control; globalization.*

**PRINCIPIILE ȘI CERINȚELE LOGISTICII  
FORȚELOR DE JANDARMI  
PENTRU MENȚINEREA ORDINII PUBLICE**

***THE PRICIPLES AND REQUIREMENTS  
OF THE GENDARMERIE FORCES LOGISTICS  
FOR ENFORCING THE PUBLIC ORDER***

**Lt.dr. Constantin PĂUN**  
UM 0530, București

Menținerea ordinii publice se realizează printr-un ansamblu de măsuri și acțiuni organizate și desfășurate de către forțele de ordine și siguranță publică pentru funcționarea normală a instituțiilor statului, pentru protejarea și respectarea drepturilor fundamentale ale cetățenilor, a normelor de conduită civică, a regulilor de conviețuire socială, a celorlalte valori supreme, precum și a avutului public și privat.

*Maintaining the public order can be achieved by a set of measures and actions organised and undergone by the public law enforcement forces with a view to the proper functioning of state institutions, to the protection and respect of the citizens' fundamental rights, of the civic behaviour rules, of the social living rules, of all the other supreme values, as well as of the publicly and privately owned property.*

**Cuvinte cheie:** principii; logistică; ordine publică; forțe.

**Keywords:** principles; logistics; public order; forces.

## **LACKING UNITY OF COMMAND... EFFORT IN AFGHANISTAN**

## **LIPSA UNITĂȚII DE COMANDĂ... UN EFORT ÎN AFGANISTAN**

**Lt.col. David PEELER**

Forțele Aeriene ale Statelor Unite,  
Baza Aeriană Hanscom

From General John J. "Black Jack" Pershing's early 1900s view that unity of action derived directly from a supreme commander, the United States has a tradition of unity of command vested in one individual. However, the United States deviated from the principle of unity of command in Vietnam. Some point out that the current structure in Afghanistan follows errantly the Vietnam model. The argument follows that failure in Vietnam was, at least in part, due to a lack of unity of command; and that unless Afghanistan is moved to an example of unity of command, failure is again looming in Afghanistan. (Remarks on command and control (C2) in Vietnam include "screwed up and cumbersome at best.") Unity of command is foundational, as it provides the construct for unity of effort. In the current fight, the United States has forsaken this "principle of war."<sup>2</sup>

*Începând cu concepția generalului John J. „Black Jack” Pershing exprimată la începutul anilor 1900 conform căreia unitatea de acțiune derivă direct de la un comandant suprem, Statele Unite și-au format o tradiție referitoare la unitatea de comandă investită într-un singur individ. Cu toate acestea, Statele Unite au deviat de la acest principiu al unității de comandă pe timpul războiului din Vietnam. Unii specialiști chiar scot acum în evidență faptul că structura curentă în Afganistan urmărește, în mod eronat, modelul aplicat în Vietnam. Ei argumentează aceasta spunând că eșecul în Vietnam s-a datorat, cel puțin în parte, lipsei unității de comandă și, dacă unitatea de comandă nu se va aplica în Afganistan, eșecul își va face iar simțită prezența. Unitatea de comandă este un principiu fundamental deoarece ea conferă posibilitatea „construirii” unității efortului. Cu toate acestea, se pare că Statele Unite au uitat să aplice acest principiu al războiului în conflictul din Afganistan.*

---

<sup>2</sup> Ian Hope, *Unity of Command in Afghanistan: A Forsaken Principle of War*, Strategic Studies Institute, U.S. Army War College, November 2008.

**Keywords:** multinational coalitions; Afghanistan; Unity of Command.  
**Cuvinte cheie:** *coaliții multinaționale; Afganistan; Unitate de Comandă.*

## **COOPERAREA ÎN DOMENIUL LOGISTIC ÎN OPERAȚIILE DE STABILITATE ȘI DE SPRIJIN**

### ***LOGISTICS COOPERATION IN THE STABILITY AND SUPPORT OPERATIONS***

**Col.prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”  
**Col.drd. Adrian ZISU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Cooperarea multinațională asigură utilizarea optimă și eficace a resurselor logistice destinate sprijinului logistic al Forței Multinaționale, participantă la desfășurarea operațiilor militare, inclusiv a celor locale, puse la dispoziție în cadrul sprijinului națiunii gazdă.

*Multinational cooperation is a prerequisite for the optimal use of resources earmarked for the logistic support of the Multinational Force, resources among which figure those generated locally, better known as Host Nation Support.*

**Cuvinte cheie:** cooperare; cooperare multinațională, sprijin logistic.  
**Keywords:** *cooperation; multinational cooperation; logistic support.*

## **UNELE CONCEPTE ȘI CERINȚE SPECIFICE SPRIJINULUI LOGISTIC ÎN OPERAȚII DE STABILITATE**

### ***SOME CONCEPTS AND ARGUMENTS RELATED TO SPECIFIC MANAGEMENT OF LOGISTICS SUPPORT IN STABILITY OPERATIONS***

**Col.prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”  
**Col.drd. Adrian ZISU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Managementul sprijinului logistic în operațiile de stabilitate și de sprijin scoate în evidență răspunsurile logisticii militare la provocările câmpului operațional, la schimbările produse în fizionomia acțiunilor militare.

*Management of logistical support for stability and support operations reveals answers to the challenges of military logistics field operations, and the changes in the physiognomy of military action.*

**Cuvinte cheie:** management; management logistic; sprijin logistic; stabilitate; concepte.

**Keywords:** *management, logistics management, logistics support; stability; concepts.*

## **INTERDEPENDENȚA CHELTUIELILOR PENTRU APĂRARE ȘI EVOLUȚIA ECONOMIEI ROMÂNEȘTI**

### ***INTERDEPENDENCE OF DEFENSE SPENDING AND ROMANIAN ECONOMY EVOLUTION***

**Comisar șef de poliție drd. Ioan PREUTESI**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

România, ca parte integrantă a Alianței Nord Atlantice, va trebui să continue să fie parte a eforturilor internaționale de luptă împotriva terorismului, prin participarea la operațiile desfășurate de organizațiile internaționale sau coalițiile de voință pentru combaterea sau prevenirea terorismului.

*Romania, as part of the North Atlantic, will have to continue to be part of the international efforts to fight terrorism, by participating in operations of international organizations or coalitions having the will to fight and prevent terrorism.*

**Cuvinte cheie:** economie; financiar; planificare; buget.

**Keywords:** *economy; financial; planning; budget.*

## **NOUL CONCEPT NATO REFERITOR LA OPERAȚIA AERIANĂ DE SECURITATE**

### ***NATO'S NEW SECURITY AIR OPERATION CONCEPT***

**Cdor.drd. Gabriel RĂDUCANU**  
Statul Major al Forțelor Aeriene

Mediul internațional de securitate a fost, este și va fi elementul central de analiză pentru a determina măsurile ce trebuie întreprinse pentru a îmbunătăți securitatea națională și pe cea colectivă. În analiza mediului de securitate, cei doi principali indicatori ai evoluției acestuia sunt cel militar și cel economic, care trebuie analizați împreună nu separați, influența lor fiind reciprocă.

Nefericitul moment 11 septembrie 2001 a determinat dezvoltarea de către NATO a conceptului RENEGADE, menit să dezvolte capacitatea de reacție a apărării aeriene a Alianței. Pentru aceste evenimente, NATO a dezvoltat un nou concept, cel de *Operație Aeriană de Securitate*

*The international security environment was, is and will be the focal resolve point in order to determine the necessary measures for enhancing National and Allied security. By analysing the security environment one must observe two main indicators, which are the military and the economic progress. Both of them must be analysed together and not separately, because the two are influencing each other.*

*The unfortunate moment of 11th of September 2001 has determined NATO to develop the RENEGADE concept, meant to enhance the capacity of reaction of the the Alliance air security. For these events, NATO created a new concept - Air Security Operation.*

**Cuvinte cheie:** operație aeriană de securitate; conceptul RENEGADE; securitate aeriană; putere aeriană; globalizare.

**Keywords:** security air operation; RENEGADE concept; air security; air power; globalization.

## **O PAGINĂ DIN ISTORIA ORAȘULUI PLOIEȘTI: 1 AUGUST 1943 SAU DUMINICA NEAGRĂ**

## **A PAGE FROM THE PLOIESTI CITY HISTORY: 1 AUGUST 1943 OR THE BLACK SUNDAY**

**Lt.col.dr. Filofteia REPEZ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

În Primul și în cel de-al Doilea Război Mondial, zona petroliferă a Ploieștilor a fost vizată atât de Aliți, cât și de Germania lui Hitler. Petrolul românesc constituia una dintre cele mai importante resurse pentru mașinăria de război germană, iar rafinăriile de la Ploiești au intrat în planurile de sabotaj ale Aliților. Înaintea începerii celui de-al Doilea Război Mondial, România ocupa locul 5 în ierarhia producătorilor de petrol după SUA, URSS, Indiile Olandeze și Canada, cu mult înaintea Franței, Germaniei, Angliei și Japoniei.

*In World War I and II, the oil fields of Ploiesti was concerned both by the Allies, and Hitler's Germany. Romanian oil was one of the most important resources for the German war machine, and the Ploiesti refineries became an important part in the sabotage plans of the Allies. Before the beginning of the World War II, Romania occupied number 5 in the hierarchy of oil producers, after the US, USSR, Netherlands, East Indies and Canada, way ahead of France, Germany, England and Japan.*

**Cuvinte cheie:** război; petrol; zonă petroliferă; fortăreață.

**Keywords:** war; oil; oilfields; fortress.

## **TEHNICI MODERNE DE CULEGERE A INFORMAȚIILOR ÎN SPAȚIUL DE LUPTĂ MODERN**

### ***MODERN INFORMATION GATHERING TECHNIQUES ON THE MODERN BATTLE FIELD***

**Lt.col.drd. Gheorghe STOIU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Informația alături de tehnologia informațională se constituie în arme principale în realizarea obiectivelor naționale fundamentale. Noile strategii și tactici ale societății informaționale contemporane se bazează din ce în ce mai mult pe tehnicile și tehnologiile din cadrul informațiilor și folosirea acestora atât pentru informare, cât și pentru manipularea socială.

*Information together with information technology are the main tools in achieving the fundamental national objectives. New strategies and tactics of modern information society are increasingly relying on the techniques and information and their use both for information and for social manipulation.*

**Cuvinte cheie:** informație; spațiul de luptă modern; tehnici de culegere a informațiilor; tehnologii informaționale.

**Keywords:** *information; the modern battle space; information gathering techniques; information technology.*

## **PROTECȚIA INFORMAȚIILOR – FACTOR DETERMINANT PENTRU ASIGURAREA COMENZII ȘI CONTROLULUI FORȚELOR PE TIMP DE PACE ȘI ÎN SITUAȚII DE RĂZBOI**

### ***INFORMATION SECURITY – DECISIVE FACTOR FOR PROVIDING THE COMMAND AND CONTROL OF FORCES DURING PEACE AND WAR SITUATIONS***

**Col.drd. Claudiu-Vicențiu TOMA**  
U.M. 02580, București

Informația, fiind un factor de putere, este firesc ca ea să fie protejată. Dacă informația înseamnă putere, protejarea informației înseamnă înțelepciune. Protecția informației este de importanță crucială. Scopul protecției informațiilor este acela de a asigura secretul, integritatea semantică și fizică a informațiilor pentru a rezista unor game largi de infrațiuni sau greșeli cu caracter voit sau întâmplător. Pe parcursul desfășurării fazelor ciclului informațional informația poate fi supusă unor amenințări, fiind imperios necesară o protecție adecvată.



*The information, seen as a power factor, needs to be protected. If the information means having power, its protection represents wisdom. The protection of information is of a great importance. Its meaning is to defend the secret, in terms of concept and of physical integrity in order to face a great variety of intended or not intended offences or mistakes. During the information process, some threats could appear and that is why it is necessary to have the adequate protection.*

**Cuvinte cheie:** informație; armă; protecție; apărare; amenințare; vulnerabilitate.

**Keywords:** information; weapon; protection; defence; threatening; vulnerability.

## **PRINCIPII COMUNE APLICABILE CONFLICTELOR ARMATE**

### **COMMON PRINCIPLES APPLICABLE TO ARMED CONFLICTS**

**Cpt.drd. Sorina RĂDUICĂ**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Dreptul internațional umanitar alcătuiește o parte importantă a dreptului internațional public și cuprinde acele reguli care, în timp de conflict armat, sunt destinate să protejeze persoanele care nu iau parte la ostilități și să limiteze mijloacele și metodele de război folosite. Dreptul internațional umanitar asigură un echilibru între securitatea statului și drepturile individuale în perioadă de conflict armat. În aceste condiții, el constituie o pavăză pentru securitatea umană, cu condiția ca el să fie respectat atunci când este invocat și să nu fie invocat decât cu bună credință. Puterea de protecție și de asistență a victimelor de care dreptul umanitar se poate prevala este condiționată de faptul că dreptul umanitar nu se aplică decât pentru condiții veritabile de conflict armat.

*International humanitarian law makes up an important part of public international law and includes those rules that, in time of armed conflict, are intended to protect the persons not taking or not taking part anymore in hostilities and to limit the means and methods of warfare used. International humanitarian law provides a balance between state security and individual rights in times of armed conflict. Under these conditions, it represents a shield for human safety, provided that it should be respected when it is raised and invoked only in good faith. The power of protection and assistance to the victims of humanitarian law can prevail is conditioned by the fact that humanitarian law applies only to real conditions of armed conflict.*

**Cuvinte cheie:** conflict armat; drept internațional umanitar; victime; populație civilă.

**Keywords:** armed conflict; international humanitarian law; victims; civilian population.

**DETERMINĂRI TEORETICE ȘI PRACTICE  
ALE FORMĂRII COMPETENȚEI INTERCULTURALE  
A OFIȚERULUI DIN FORȚELE TERESTRE**

***THEORETICAL AND PRACTICAL APPROACHES  
OF INTERCULTURAL COMPETENCE TRAINING  
OF THE LAND FORCES OFFICER***

**Lt.drd. Paul TUDORACHE**

Centrul de Instruire pentru Luptă  
al Forțelor Terestre „Getica”

Tendențele actuale de desfășurare a acțiunilor militare în comun cu alți militari și civili ai altor națiuni într-un spațiu de luptă modern solicită o analiză mai profundă a procesului de formare a ofițerului din Forțele Terestre din perspectivă interculturală. În acest sens formarea competenței interculturale a acestuia contribuie la rezolvarea problemelor existente într-o forță multinațională ce acționează într-un mediu intercultural.

*The current tendencies for developing military actions together with other soldiers and civilians belonging to other nations in a modern battle space requires a deeper analysis of the officer's training process from the Land Forces from intercultural perspective. In this respect, his intercultural competence training helps to solve the existing problems in a multinational force from an intercultural environment.*

**Cuvinte cheie:** educație interculturală; competență interculturală; proces de învățământ; curriculum intercultural.

**Keywords:** *intercultural education; intercultural competence; educational process; intercultural curriculum.*

**STRATEGIA FORMĂRII COMPETENȚEI INTERCULTURALE  
A OFIȚERULUI DIN FORȚELE TERESTRE**

***THE STRATEGY OF INTERCULTURAL COMPETENCE  
TRAINING FOR OFFICER FROM LAND FORCES***

**Lt.drd. Paul TUDORACHE**

Centrul de Instruire pentru Luptă  
al Forțelor Terestre „Getica”

Una dintre componentele de bază ale succesului misiunilor militarilor români în teatrele de operații de pretutindeni este și va fi *componenta interculturală*. Din acest motiv consider că formarea ofițerului din perspectivă interculturală vine în întâmpinarea necesităților, pe care conținuturile educației

tradiționale nu le poate satisface, precum și a necesităților care se datorează transformărilor domeniilor în care activează viitorul ofițer din Forțele Terestre. Astfel, în acest articol voi încerca să prezint elementele unei strategii a formării competenței interculturale a ofițerului din Forțele Terestre care să reprezinte cel puțin o sursă de inspirație pentru cei preocupați de acest domeniu.

*One of the main components of Romanian soldiers' missions in operational theatres from everywhere is and will be the intercultural component. From this reason I consider that the officer training from intercultural perspective meets the needs that the content of traditional education can not satisfy them and which arise from changes in working areas for future officer from Land Forces. So, in this article I will try to present the elements of an intercultural competence training strategy for officer from Land Forces that can represent at least a source of inspiration for those concerned with this field.*

**Cuvinte cheie:** strategie; standarde interculturale; obiective interculturale; metodologie; educație interculturală; competență interculturală.  
**Keywords:** strategy; intercultural standards; intercultural objectives; methodology; intercultural education; intercultural competence.

## **OPERAȚIILE MILITARE – FORMĂ SPECIFICĂ A ACȚIUNII MILITARE**

### **MILITARY OPERATIONS – A SPECIFIC FORM OF MILITARY ACTION**

**Drd. Alexandru TATU**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

În era informațională, pe primul plan se situează dezvoltarea tehnologiei informației, pentru a se crea astfel condițiile tehnice necesare utilizării potențialului exploziv al răspândirii și prelucrării rapide a datelor și informațiilor.

*In the Information age, an important element is the information technology development as it creates the technical conditions required for the explosive potential of the spread and rapid processing of information.*

**Cuvinte cheie:** operațiile militare; acțiuni militare; era informațională; afaceri militare; confruntare militară.  
**Keywords:** military operations; military action; information age; military affairs; military engagements.

## **PRINCIPII GENERALE DE MOTIVARE ÎN INSURGENȚA MODERNĂ**

### ***MOTIVATIONAL PRINCIPLES IN MODERN INSURGENCY***

**Drd. Cristina ROMILĂ**  
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Acest articol propune câteva aspecte generale ale exercițiului motivațional identificate în ideologia insurgenței moderne. Sunt luate în considerare în primul rând acele aspecte care se referă la profilul insurgentului modern așa cum transpare din mărturiile directe ale ideologilor islamisti.

*The following paper mainly refers to the motivational aspects identified in the ideology of modern insurgency. It intends to focus on the insurgent profile such as described by the islamist ideologues.*

**Cuvinte cheie:** ideologie; insurgență; islamist.

**Keywords:** *ideology; insurgency; jihad.*

## **TRANSFORMĂRI MAJORE ALE LUPTEI ARMATE ÎN RĂZBOAIELE DIN AMERICA ȘI EUROPA LA MIJLOCUL SECOLULUI AL XIX-LEA**

### ***MAJOR TRANSFORMATIONS OF ARMED COMBAT IN THE AMERICAN AND EUROPEAN WARS IN THE MID-XIX<sup>TH</sup> CENTURY***

**Col. Valentin SIMION**  
Statul Major General

Perioada de la mijlocul secolului al XIX-lea a avut o importanță deosebită în dezvoltarea modului de ducere a războaielor, mod care la sfârșitul acestui secol a jucat un rol semnificativ în felul în care noile interese geopolitice au schimbat lumea. Progresul înregistrat în modul în care s-au purtat luptele precum și influența folosirii noilor tehnologii asupra acestora, au deschis calea către desfășurarea evenimentelor din secolul următor în care omenirea a luptat pentru supraviețuire.

*The mid-19<sup>th</sup> century period had its importance in the development of the warfare, which at the end of the last century played a significant role in the way the new geopolitics shaped the world. The progress of the way in which the battles were conducted and the use of technology in supporting them, paved the road to the most important struggles for the survival of humanity in the next century.*

**Cuvinte cheie:** lupta armată; lecții învățate; Prusia; Franța; America.  
**Keywords:** *warfare; lessons learned; Prussia; France; America.*

## **CONSIDERAȚII GENERALE PRIVIND DIPLOMAȚIA APĂRĂRII**

### **GENERAL CONSIDERATIONS ON DEFENCE DIPLOMACY**

**Col. Valentin Nicolae STĂNESCU**  
Ministerul Apărării Naționale  
**Dan Alexandru STĂNESCU**  
Ministerul Apărării Naționale

Diplomația apărării a luat ființă odată cu cea generală – clasică, domeniul militar reprezentând întotdeauna un element nelipsit în dezvoltarea unui stat, în construirea arhitecturii oricărui sistem de securitate, în geneza oricărei crize sau conflict, soluțiile de forță fiind însoțite și de acțiuni de evitare a acestora, de folosire a căilor pașnice, a căilor diplomatice.

De-a lungul secolelor, în mod special în perioadele de criză și conflict, diplomația apărării a avut un rol foarte important, contribuind la soluționarea problemelor litigioase globale, regionale și interstatale, jalonând, într-o manieră inedită, multe dintre momentele cele mai dificile, mai tensionate și mai importante pentru destinele păcii și securității popoarelor.

*The Defence Diplomacy was founded with the general classic one, military field always representing a customary element in the development of a country, in the construction of any system security architecture, the genesis of any crisis or conflict, the solutions of force being accompanied by actions to avoid their use of peaceful ways, the diplomatic channels.*

*Over the centuries, especially in times of crisis and conflict, the Defence Diplomacy played a very important role, helping to resolve contentious issues of global, regional and interstate importance, staking in an unprecedented manner, many of the most difficult moments, more tense and more important for the destiny of peace and security of peoples.*

**Cuvinte cheie:** diplomație; apărare, diplomația apărării; securitate; rol.  
**Keywords:** *diplomacy; defence; defence diplomacy; security; role.*

## **PREOCUPĂRI PENTRU REALIZAREA SISTEMELOR INFORMAȚIONALE PENTRU UNITĂȚILE LOGISTICE DIN ARMATA ROMÂNIEI**

### **PREOCCUPATIONS FOR INFORMATIONAL SYSTEMS ACHIEVEMENT FOR LOGISTICS UNITS IN THE ROMANIAN ARMY**

**Drd. Camelia-Marcela MOCANU**  
Comandamentul Logistic Întrunit

Necesitatea finalizării sistemului informațional logistic, în Armata României, are la bază nevoia asigurării comunicării permanente independente de scop, dar bazată pe conceptul și necesitatea comandanților de a urmări forțele adverse concomitent cu acțiunile forțelor proprii la nivelul unei singure platforme software. În acest sens, un astfel de sistem informațional ar asigura conștientizarea permanentă a factorilor decidenți asupra situației de pe câmpul de luptă, sub toate aspectele, prin colectarea și actualizarea informațiilor în timp real pe baza raportărilor cu privire la locația și starea tuturor vehiculelor și a personalului implicat în acțiunea militară concomitent cu oferirea posibilității tuturor tipurilor de interogări și schimburi reciproce de mesaje și rapoarte.

*The need to finalize the logistics information system, in the Romanian Army, is based on the need to ensure ongoing communication independent of purpose, but based on the concept and need of the Commanders to watch adverse forces along with their own forces at the level of a single software platform. In this way, such an informational system would provide the knowledge of the decision makers constantly aware of the situation on the battlefield, in all its aspects, by collecting and updating information in real time based on reports about the location and status of all vehicles and personnel involved in military action while offering the possibility of all types of queries and mutual exchanges of messages and reports.*

**Cuvinte cheie:** logistică; sistem informațional; capabilitate; rețea; operații.  
**Keywords:** logistics; informational system; capability; network; operations.

## **NECESITATEA ABORDĂRII STRATEGICE DE MARKETING ÎN SERVICIILE DE ASIGURĂRI**

### ***APPROACH TO MARKETING WITHIN INSURANCE SERVICES***

**Lect.univ.dr. Nicoleta GRIDEANU**  
Universitatea „Spiru Haret”, Brașov

Orice companie de asigurări trebuie să se adapteze la conjunctura dinamică a pieței, să stabilească modul în care acționează față de concurența sa, pe ce piață sau segmente de piață, cu ce fel de servicii. Nu există o strategie universal valabilă în acest sens, fiecare trebuie să găsească soluția cea mai potrivită situației, posibilităților, obiectivelor și resurselor sale.

*Any insurance company must adapt to dynamic market situation, determine how to act against the competition on the market or market segment, and with what kind of services. There is no universally valid strategy in this regard, everyone has to find the right solution according to the situation, opportunities, objectives and its resources.*

**Cuvinte cheie:** strategie; companie de asigurări; planificare strategică; misiune; obiective strategice.

**Keywords:** *strategy; insurance company; strategic planning; mission; strategic objectives.*

**ORGANIZED CRIME AND INTERNATIONAL  
CONTEMPORARY TERRORISM. INFLUENCES,  
CONNECTIONS AND INTERFERENCES**

**CRIMA ORGANIZATĂ ȘI TERORISMUL  
INTERNAȚIONAL CONTEMPORAN. INFLUENȚE,  
LEGĂTURI ȘI INTERFERENȚE**

**Drd. Dan ROȘU**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

„The elimination of internal frontiers facilitates considerably the circulation of criminality on the European territory. An international order for inquiry takes more months in order to return from a foreign country, whereas terrorists can cross European territory in 72 hours. Only by bringing into accord our police and judicial proceedings and police co-operation, one can compensate this facility”<sup>3</sup>.

„Suprimarea frontierelor interne ușurează în mod considerabil circulația criminalității pe teritoriul european. Un mandat internațional de anchetă, durează mai multe luni pentru a reveni dintr-o țară vecină, în timp ce teroriștii pot traversa teritoriul european în 72 de ore. Numai armonizarea procedurilor noastre polițienești și judiciare și conlucrarea polițienească pot să compenseze această facilitare”.

**Keywords:** terrorism; organized crime; drugs traffic; weapons; money laundry.

**Cuvinte cheie:** *terorism; crimă organizată; trafic de droguri; arme; spălare de bani.*

**FRONTIERA ROMÂNIEI  
LA MAREA NEAGRĂ 1966-1991**

**ROMANIA'S BORDER  
ON THE BLACK SEA BETWEEN 1966-1991**

**Col.dr. Laurențiu-Cristian DUMITRU**

Ministerul Apărării Naționale

---

<sup>3</sup> Nicolas Sarkozy, *Martor*, RAO International Publising Company, 2007, p. 58.

Negocierile bilaterale româno-sovietice, privind delimitarea platoului continental al celor două state în Marea Neagră au fost permanent afectate de statutul juridic al Insulei Șerpilor și al zonei din jurul acesteia. Aceste aspecte au condus la eșecul negocierilor și neîncheierea vreunui acord în materie.

Între chestiunile care au generat diferențierea netă a poziției celor două părți s-au numărat modul de apreciere a litoralului Mării Negre, criteriile de ordin geologic, lungimea coastelor, direcția generală a litoralurilor celor două state și factorii istorico-juridici ai zonei.

*The bilateral Romanian-Soviet negotiations concerning the continental plateau delimitation of both states in the Black Sea were permanently affected by the judicial status of the Snakes' Island and its surrounding area. These aspects led to the failure of the negotiations and hampered the conclusion of any agreement in this respect.*

*Among the issues which set up a clear difference between the counterparts were included the way in which the Black Sea shore was evaluated, the geological criteria, the length of the coast line, the general direction of both states seaside, and the historical-judicial factors of the area.*

**Cuvinte cheie:** negocieri, Marea Neagră, platou continental, lungimea coastelor, ape teritoriale, criterii geologice, conflicte „înghețate”.

**Keywords:** negotiations, the Black Sea, continental plateau, the length of the coast line, territorial waters, geological criteria, „frozen” conflicts.

## **RISCURI ÎN SPAȚIUL DE INTERES STRATEGIC AL ROMÂNIEI ȘI INFLUENȚA LOR ASUPRA FACTORULUI UMAN**

### ***RISKS IN THE STRATEGICAL AREA OF ROMANIA AND THEIR INFLUECES ON THE HUMAN FACTOR***

**Lt.col.drd. Elena PERICLE**

Ministerul Apărării Naționale, Divizia 2 Infanterie

**Subcms. Doinița MIHALACHE**

Inspectoratul Județean de Poliție, Buzău

Armata română, ca orice armată modernă, trebuie să își modernizeze metodele de predare pentru a atinge standardele de calitate cerute de Constituție și de statutul său de țară membră a NATO și UE. Factorul uman, cu toate componentele sale, este adevăratul generator de politică și de strategie. Toate sistemele de securitate au ca scop final ființa umană.

*The Romanian Armed Forces, like any other modern army, needs to modernize its methods of teaching in order to reach the quality standards required and by the Constitution, by its status of NATO and EU member state.*



*The human factor with all its components is the real generator of policy and strategy of delimitation and exploitation of the political areas which present interest. All the security systems have the human being as their purpose.*

**Cuvinte cheie:** mediu de securitate; riscuri; interes strategic; factor uman.

**Keywords:** security environment; risks, strategic interest, human factor.

## **INTEGRAREA POLITICILOR ENERGETICE ALE ROMÂNIEI ÎN CONTEXTUL POLITICILOR ENERGETICE ALE UNIUNII EUROPENE**

### **INTEGRATION OF THE ROMANIAN ENERGY POLICIES IN EUROPEAN UNION'S ENERGY POLICIES**

**Drd.ing.ec. Mihai Cosmin DUȚU**  
SC PSV SA

Politica energetică presupune identificarea și minimizarea vulnerabilităților, contracararea unor riscuri și amenințări la adresa securității energetice. În ultimii ani, politica energetică europeană s-a adaptat permanent la noile tendințe economice și geopolitice, și a urmărit să asigure aprovizionarea cu energie la prețuri accesibile, respectarea mecanismelor de piață, promovarea eficienței energetice și protecția mediului.

Asigurarea coerenței ansamblului politicilor energetice se poate realiza prin integrarea politicilor energetice ale statelor membre în definirea strategiei energetice europene și prin coordonarea acțiunilor la nivel comunitar.

*The energy policy refers to the identification and reduction of vulnerabilities, counteracting risks and threats to the energetic security. In the last few years, the European energy policy has always adapted to the new economic and geopolitical tendencies and has tried to guarantee the energy supply at a reasonable price, by respecting the market's tools, promoting energetic efficiency and environmental protection.*

*Ensuring the coherence of the energy policy as a whole can be accomplished through the energy policy integration of the member states in defining the European energy strategy and through coordinated actions at a community level.*

**Cuvinte cheie:** politică energetică; securitate energetică; durabilitate; competitivitate.

**Keywords:** energy policy; energy security; durability; competitiveness.

## **LOCUL ȘI ROLUL COMUNITĂȚII DE INFORMAȚII ÎN SOCIETATEA MODERNĂ**

**THE IMPORTANCE AND THE ROLE  
OF INTELLIGENCE COMMUNITY  
IN THE MODERN SOCIETY**

**Col. Cristinel DOBREANU**

Ministerul Apărării Naționale

**Monica Alexandra DOBREANU**

Ministerul Apărării Naționale

Managementul de risc presupune identificarea, evaluarea și generarea de opțiuni privind gestionarea riscurilor / oportunităților care afectează / fructifică îndeplinirea obiectivelor naționale, printr-un proces integrat, la nivel național, la care participă toate agențiile și serviciile din sistemul securității naționale. În societatea globală, un singur serviciu de informații nu poate identifica și gestiona toate riscurile, amenințările și vulnerabilitățile asociate securității naționale, uneori nici chiar pe acelea care sunt în responsabilitatea sa. Astfel, este necesar să se dezvolte scenarii care amorsează întregul sistem național de senzori, surse de colectare și analiză de intelligence.

*Risk management involves the identification, evaluation and generation of risk management options / opportunities affecting / capitalizing on national goals through an integrated process at the national level, involving all agencies and services of the national security system. In the global society, a single information service can not identify and manage all risks, threats and vulnerabilities associated with national security, sometimes even those that it is responsible for. Thus, it is necessary to develop scenarios that primed the entire national system of sensors, sources of intelligence collection and analysis.*

**Cuvinte cheie:** risc; oportunitate; managementul riscului; securitate globală; apărare națională.

**Keywords:** risk, opportunity; risk management; global security; national defense.

**INTERDEPENDENȚA FUNCȚIILOR SOCIALE  
ALE INSTITUȚIILOR DE ORDINE PUBLICĂ**

**THE INTERDEPENDENCE OF SOCIAL FUNCTIONS  
IN LAW ENFORCEMENT INSTITUTIONS**

**Cpt.drd. Simona ERCIULESCU**

Școala de subofițeri jandarmi „Grigore Alexandru Ghica”,  
Drăgășani

Activitatea instituțiilor de ordine publică constituie un *serviciu public specializat* care se realizează în interesul persoanei și comunității, precum și în sprijinul instituțiilor statului, în conformitate cu legislația internă și internațională aplicabilă în domeniu. Instituțiile de apărare a ordinii în stat au

menirea de a promova încrederea reciprocă, respectul și dezvoltarea democratică a societății, ceea ce justifică existența unor planuri de acțiune comune, planuri de cooperare bilaterale și multilaterale între ministerele interesate, în funcție de situația operativă. Nu în ultimul rând, este necesară reconsiderarea menirii civice și sociale a forțelor române polițienești, în general, și a celor jandarmerești, în special: acestea trebuie să se afirme ca un veritabil factor de stabilitate și echilibru, de protecție a comunității, un garant al tuturor drepturilor cetățenești.

*Activity of public policy is a specialized public service that occurs within the individual and community interests, as well as in support of state institutions, in accordance with national and international laws. State law-enforcement institutions are meant to promote mutual trust, respect and democratic development of society, which justifies the existence of joint action plans, plans for bilateral and multilateral cooperation between the concerned ministries, depending on the operational situation. Finally, it is necessary to reconsider the civic and social mission of the Romanian police forces in general, and the gendarmerie, in particular: they must assert themselves as a real factor of stability and balance, of community protection, a guarantee of all civil rights.*

**Cuvinte cheie:** competență; echilibru; funcție; ordine publică; siguranță.

**Keywords:** competence; balance; function; public order; safety.

## **ROLUL CONTROLULUI FINANCIAR PREVENTIV ÎN ADMINISTRAREA ȘI GESTIONAREA PATRIMONIULUI**

### **PREVENTIVE FINANCIAL CONTROL ROLE IN PATRIMONY ADMINISTRATION AND MANAGEMENT**

**Mr.drd. Georgel FLORESCU**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Controlul financiar preventiv propriu și delegat se va integra, în mod treptat, în sfera răspunderii manageriale pe măsură ce controlul managerial va asigura eliminarea riscurilor în administrarea fondurilor publice. Atingerea acestui nivel va fi evaluată de misiuni de audit dispuse de ministrul finanțelor publice, în condițiile legii.

*Preventive financial control (within and outside the organization) will be gradually integrated into the sphere of managerial responsibility, as management control will ensure risk elimination in respect to public funds management. Reaching this level will be assessed by audit commissioned by the Finance Minister, under the law.*

**Cuvinte cheie:** control; preventiv; financiar; viză; public.

**Keywords:** control; prevention; financial; visa; public.

**PROCEDURI ACȚIONALE PENTRU PREVENIREA  
CRIMINALITĂȚII TRANSFRONTALIERE**

***ACTIONABLE PROCEDURES FOR THE PREVENTION  
OF CROSS-BORDER CRIME***

**Drd. Viorel ȘERBĂNOIU**

Inspectoratul de Poliție Județean Botoșani

Într-un stat de drept, esențială rămâne politica penală elaborată de Parlament și pusă în practică de Executiv, care trebuie supusă nerestricționat controlului autorității judecătorești, iar magistratului să-i fie create condițiile ca, în deplină independență și imparțialitate, să se pronunțe în limitele stricte ale legii cu privire la faptele și persoanele judecate, fără a se lăsa influențat de o fenomenologie ce adeseori poate fi pur conjuncturală.

*The core of a state law is the penal policy that emerges from the Parliament and is put into force by the Executive authority. Therefore, it is this penal policy that should be subject to judicial authority free of any restriction. Furthermore, the magistrate should have all the conditions to rule with full independency and impartiality within the strict limits of the law in respect to the facts and people involved in the judicial process, and without being influenced by a phenomenology which is often a simply conjectural matter.*

**Cuvinte cheie:** informații; criminalitate organizată; evaluare; diseminare; strategii de combatere.

**Keywords:** *information; organized crime; evaluation; dissemination; control strategies.*

**CONSIDERAȚII PRIVIND PROCESUL DECIZIONAL  
ÎN CADRUL MODULELOR LOGISTICE  
ÎN PREGĂTIREA ȘI DESFĂȘURAREA OPERAȚIILOR  
DE RĂSPUNS LA CRIZA MILITARĂ**

***CONSIDERATIONS REGARDING THE DECISIONAL  
PROCESS WITHIN LOGISTICS MODULES  
IN THE PREPARATION AND DEVELOPMENT  
OF RESPONSE OPERATIONS TO MILITARY CRISIS***

**Drd. Florentina MARE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Decizia sprijinului logistic, în situațiile de criză militară, indiferent de nivelul ierarhic la care este luată, are un caracter complex, presupune cunoaștere, experiență profesională și managerială, raționalitate și creativitate.

Decizia sprijinului logistic, fundamentată pe timpul derulării procesului de planificare a operației în situațiile de criză militară și concretizată prin elaborarea și punerea în aplicare a anexei de sprijin logistic la ordinul de operații este rezultatul proceselor și actelor decizionale specifice, care sunt subsumate ansamblului proceselor majore determinate de particularitățile misiunii ce trebuie îndeplinită.

*Logistics support decision in military crises situations, regardless of the decision level, has a complex character, involves knowledge, professional and managerial expertise, rationality and creativity.*

*Logistics support decision-making is important during the development of the operation planning process in military crises situations and materialized by issuing and implementing of the logistics support annex to the OPORD (Operation Order). It is the result of the processes and specific decisional acts, which are subsumed to the major processes determined by the mission's particularities that have to be accomplished.*

**Cuvinte cheie:** sprijin logistic; situații de criză militară; modulul logistic; proces decizional; planificarea sprijinului logistic.

**Keywords:** logistics support; military crises situations; logistics module; decisional process; logistics support planning.

## **MIGRAȚIA ILEGALĂ DUPĂ ADERAREA ROMÂNIEI LA UNIUNEA EUROPEANĂ**

### **ILLEGAL MIGRATION AFTER ROMANIA'S ACCESSION TO THE EUROPEAN UNION**

**Drd. Daniel Traian TACHE**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Problema imigrației având ca destinație finală România nu va mai putea fi considerată multă vreme ca una colaterală, lipsită de importanță. România va trebui să pună la punct un sistem complex de gestionare a imigrației, asigurând, parțial sau integral din fonduri proprii, mijloace de cazare și de subzistență, servicii de integrare socială și economică.

*Immigration problem with the final destination Romania will no longer be regarded as a collateral, and irrelevant one for a long time,. Romania will have to develop a comprehensive management system of immigration, providing some or all of its own funds, means of accommodation and subsistence, social and economic integration services.*

**Cuvinte cheie:** Uniunea Europeană; migrație ilegală; factori de risc; solicitanți de azil.

**Keywords:** European Union; illegal migration; risk factors; asylum seekers.

**CRITERII DE ANALIZĂ GEOPOLITICĂ  
ȘI GEOSTRATEGICĂ A ZONEI FLUVIO-MARITIME  
A ROMÂNIEI**

***GEOPOLITICAL AND GEOSTRATEGIC CRITERIA  
OF ROMANIA MARITIME-RIVER ANALYSIS***

**Iulian-Dan ICHIM**  
Autoritatea Navală Tulcea

Situația geopolitică și geostrategică complexă și fluidă în spațiul fluvio-maritim al României determină identificarea unor criterii de analiză care să evidențieze interesele, actorii și acțiunile probabile ce se pot manifesta în acest spațiu.

Complexitatea intereselor României în zona de interes strategic determină păstrarea statutului de lider la gurile Dunării, aceasta fiind fundamentală pentru țara noastră în dezvoltarea sa și prezervarea propriei securități naționale, precum și pentru dezvoltarea cooperării europene și euroatlantice.

*The geopolitical and geostrategic situation complex and fluid in the river-sea area of Romania, determine the identification of criteria analysis to highlight the interests of actors and actions that are likely to occur in this area.*

*Romania's interests in the complexity of strategic interest involves maintaining the status of the leader at the mouth of the Danube, which is fundamental to our country in its development and preservation of our national security and for the development of European and Euro-Atlantic cooperation.*

**Cuvinte cheie:** spațiul fluvio-maritim; geopolitică; geostrategie; actori; interese strategice.

**Keywords:** *river and sea space; geopolitics; geostrategy; actors; strategic interests.*

***THE CRITERIA OF THE ANTI-RECESSIONARY  
MANAGEMENT EFFICIENCY***

**CRITERIILE EFICACITĂȚII  
GESTIUNII ANTICRIZĂ**

**Col.(r) drd. Virgil GHERGHINA**  
Curtea de Conturi a României, Oficiul Regional Constanța  
**Drd. Georgeta GHERGHINA**  
Raiffeisen Bank, Constanța

Today, on the foreground anti-recessionary management which overall objective is the rescue of the enterprises unable to support their activity and to pay their debt. One of the main problems of the management of an organization in crisis, is finding ways and means of broadening their basis (,the leading

basis"). The studies confirm that the overall management, in spite of its intermediate situation, however, leans more towards the interests of the staff and, to a greater extent, it is directed to achieving the aims of this part of the company's economic industrial complex.

*Astăzi, cu privire la gestionarea anti-recesiune, obiectivul general este de salvare a întreprinderilor care în mod normal nu reușesc să-și susțină activitatea și în același timp nu-și pot achita obligațiile. Una dintre principalele probleme ale managementului organizației, aflate în stare de criză, este găsirea mijloacelor de lărgire a propriei baze („baza de conducere”). Studiile confirmă că managementul general, necătând la situația sa intermediară, totuși înclină mai mult spre interesele personalului și, natural, într-o măsură mai mare este orientat la realizarea scopurilor acestei părți a complexului economic al firmei industriale.*

**Keywords:** state of crisis; anti-recessionary management; enterprise.  
**Cuvinte cheie:** stare de criză; gestionarea anti-recesiune; întreprindere.

## **TERRORIST THREAT TO GLOBALIZATION**

### **TERORISMUL – AMENINȚAREA GLOBALIZĂRII**

**Lt.dr. Florin ȘTIBLI**  
Serviciul Român de Informații

In the world today, there is a growing trend in violence, both domestic and international, in the form of terrorism. It is present in our everyday lives and in every part of the world, some more than others. Terrorism takes on many forms and has had an impact on all our lives in one way or another. Whether it affected us directly with the loss of a loved one or an incident we were a part of, or indirectly by heightened security at the airports causing delays, sudden drops in a stock values we own, or emotionally by the countless reports and images displayed by the media, terrorism has affected us all and shows no signs of going away anytime soon.

*În lumea de azi, există o tendință în creștere a violenței, atât pe plan intern, cât și internațional, sub forma terorismului. El este prezent în viața noastră de zi cu zi, în diverse părți ale globului, cu preponderență în unele părți. Terorismul ia mai multe forme și a avut un impact asupra vieților noastre în diverse feluri. Fie că ne-a afectat în mod direct cu pierderea unei persoane dragi sau a unui incident la care am luat parte, sau indirect, prin securitate sporită la aeroporturile care cauzează întârzieri, scăderea bruscă a prețului acțiunilor care le deținem, sau emoțional de nenumăratele rapoarte și imagini afișate de către mass-media, terorismul ne-a afectat pe toți și nu prezintă semne de a dispărea curând.*

**Keywords:** terrorism; globalizare; Al-Qaeda; drepturile omului; războiul împotriva terorismului.  
**Cuvinte cheie:** terrorism; globalization; Al-Qaeda; human rights; war against terrorism.

**EDITURA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE  
„CAROL I”**

---

---

**Redactor:** *Laura MÎNDRICAN*

**Tehnoredactor:** *Gabriela CHIRCORIAN*

**ISSN on-line 2065 - 8281**

Lucrarea conține 524 de pagini.

Tipografia Universității Naționale de Apărare „Carol I”

Șoseaua Panduri, nr. 68-72, sector 5, București

e-mail: [buletin@unap.ro](mailto:buletin@unap.ro)

Tel./Fax. 00-40-021-319.59.69; 00-40-021-319.48.80/0215; 0453